

UAT - JUDEȚUL GORJ  
CONSILIUL JUDEȚEAN GORJ  
Registratura Nr. 3806  
ZIUA 20 LUNA 03 ANUL 2019

# PROIECT DE MANAGEMENT

GHEORGHE PORUMBEL

---

# **PROIECT DE MANAGEMENT**

## **AL**

### **ANSAMBLULUI ARTISTIC PROFESIONIST**

#### **„DOINA GORJULUI”**

#### **pentru perioada 01.05.2019 – 30.04.2024**

Gorjul, ținut de legendă, cu munți și coline, dar și cu câmpuri brăzdate de ape „frumos curgătoare”, precum Ozana lui Creangă, a fost dintotdeauna o zonă aparte în arealul românesc, în primul rând grație oamenilor acestor locuri, români adevărați, harnici și buni gospodari, care au știut să îndeplinească, într-o armonie perfectă, truda lor milenară cu ospățul din zilele de sărbătoare. Aici, în țara „Jiului de Sus”, de unde vine de altfel numele acestui ținut, dintotdeauna munca și-a dat mâna cu simțirea lăuntrică. Și astfel, acestea două, la un loc, au făcut din gorjean un veșnic învingător. Așa se explică faptul că istoria Gorjului a fost presărată întotdeauna cu viteji, cu eroi precum Tudor Vladimirescu ori Ecaterina Teodorescu, și tot la fel se explică existența atâtor genii din rândul cărora vom aminti doar pe Brâncuși și pe Maria Lătărețu. Nu se putea ca în asemenea leagăn de cultură și de simțire artistică să nu ia ființă o formă organizată care să cultive și să perpetueze atâtea tradiții frumoase, ori să înobileze spiritul creator al acestor „lăcuiitori de frunte ai Țării Românești”, precum grația Vladimirescu.

În astfel de condiții se naștea, în urmă cu mai bine de șapte decenii, „Doina Gorjului”.

În martie 1948 lua ființă la Tg-Jiu, la inițiativa Sindicatelor Lăutarilor din Gorj, Tariful Lăutarilor Gorjeni. Acesta cuprindea 75 de membri, toți virtuozii ai instrumentelor populare, ce au alcătuit Tariful Lăutarilor Gorjeni sub bagheta, de-a dreptul magică a lui Nicu Novac. Profesionalismul acestor interpreți a dus faima tarifului și, astfel, nu durează mult până ce vine la Gorj, ba chiar se instalează la conducere, inegalabila Maria Tănase. Nu a rămas prea multă vreme, întrucât chemarea sa divină către cântecul popular al tuturor românilor avea să-i poarte pașii prin toată țara, ba chiar și dincolo de hotare, ducând, inclusiv pe meleagurile americane, faima oamenilor și a tradițiilor acestui brav popor dintre Dunăre și Tisa. În contextul de atunci al împărțirii geografice a României și al existenței Regiunii Oltenia, tariful devine secție a Ansamblului „Nicolae Bălcescu” din Craiova. Abia odată cu reorganizarea teritorială a României și cu reînființarea județului Gorj ca unitate administrativ-teritorială de sine stătătoare, ia ființă Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” în subordinea sindicatelor gorjene și, rând pe rând, orchestrei i se adaugă soliști vocali și dansatori. Primul dirijor care a venit la conducerea orchestrei, în această structură organizatorică, a fost Gelu Barabancea, de numele căruia se leagă o adevărată revoluție în activitatea Doinei Gorjului. Alături de el a stat marele maestru coregraf Marin Badea, dintre ale cărui montări coregrafice, unele se regăsesc și azi în repertoriul ansamblului.

Și astfel „Doina Gorjului” a devenit unul dintre cele mai puternice ansambluri din România, ajungând să colaboreze cu cele mai mari nume ale folclorului românesc.

Lista acestora cuprinde inevitabil, dincolo de Maria Tănase, nume mari precum Maria Lătărețu, Filofteia Lăcătușu, Maria Apostol, Ion Luican, Iustina Băluțeanu, Gheorghe Bouleanu, și mulți alții.

Revoluția din 1989 face ca „Doina Gorjului” să treacă, de la Sindicate, în subordinea Inspectoratului de Cultură al județului Gorj, unde rămâne aproape 4 ani, până în 1994 când devine instituție publică de spectacole în subordinea Consiliului Județean Gorj, înființată prin hotărârea acestuia. Tot atunci avea să vină la cârma Doinei Gorjului profesorul Liviu Dafinescu, care, în cei aproape zece ani câți i-a condus destinele, a revoluționat cu adevărat activitatea ansamblului, reclinându-l din temelii. A fost perioada în care s-au format ca soliști profesioniști Maria Loga,

Victorița Lăcătușu, Petrică Mițu Stoian, Niculina Stoican, Ileana Lăceanu, Constantin Măgureanu, Mariana Ionescu Căpitănescu, toți aceștia avându-l ca mentor pe părintele cântecului de toate genurile, inepuizabilul Ion Ghițulescu, un buzoian stabilit în Gorj și devenit mai gorjean decât mulți dintre gorjenii noștri. Pe lângă cei de mai sus, de „Doina Gorjului” și de faima acestuia se mai leagă numele unor dirijori de excepție, precum Stelian Ghiocel, Marin Ghiocel și Ionel Puia.

Este incontestabil meritul profesorului Liviu Dafinescu de a aduce coregrafi din aproape toate zonele etnofolclorice ale României pentru montarea unor suite, cu respectarea tuturor particularităților de zonă. De fapt, secția balet a devenit și este și în prezent punctul forte al Doinei Gorjului, iar dintre coregrafii de valoare cu care a colaborat ansamblul, ar fi nedrept să nu-i amintim pe Valeriu Buciu, Viorel Vatamaniuc, sau pe cei care fac furori și în zilele noastre, Theodor Vasilescu și Marin Barbu. Însă cel mai util și cel mai de preț s-a dovedit, de câțiva ani buni încoace, Valeriu Saraolu, cel care, dimpreună cu Marian Stelea, reușește să țină în mână și chiar să mențină la loc de cinste performanțele dansatorilor.

Aceasta este, pe scurt, „istoria” de peste șapte decenii, a Doinei Gorjului, marcată de numeroase provocări și schimbări.

În prezent, Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” este instituție publică profesionistă de spectacole, în subordinea Consiliului Județean Gorj. Are personalitate juridică și funcționează în baza prevederilor din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată (r<sup>1</sup>), cu modificările și completările ulterioare.

Finanțarea instituției se realizează pe bază de buget propriu, constituit din *subvenții* acordate de către Consiliul Județean Gorj și *venituri proprii* provenind din spectacole, prestări servicii culturale, sponsorizări și donații.

Din capul locului, recunosc că în anul 2004, când am venit la conducerea acestei instituții, am găsit aici un ansamblu consolidat din toate punctele de vedere, în plină ascensiune, dar am și curajul de a spune că am dus mai departe, împreună cu întregul colectiv, tradiția „Doinei Gorjului”, reușind, desigur, tot împreună cu acest colectiv minunat, să ridicăm necontenit stacheta activității ansamblului.

Orchestra ansamblului este dirijată de doi maeștri adevărați, Marcel Parnica și Aurel Blonda, iar corpul de balet este strunit cu pricepere, așa cum menționam anterior, de către Valeriu Saraolu, absolvent al Academiei de Arte Frumoase din Republica Moldova.

Panoplia soliștilor vocali este alcătuită din Maria Loga, Victorița Lăcătușu, Olguța Berbec, Roberta Crîntea, Claudia Torop, Alexandra Bleaje, Georgiana Bîrsac, Marian Medregoniu și, de curând, Ion Drăgan, angajați ai ansamblului, cărora li se adaugă și colaboratori, permanenți sau ocazionali.

Faima ansamblului este conferită de valoarea artiștilor care îmbină, într-o armonie perfectă, talentul cu dăruirea și abnegația.

Proiectul de management pentru perioada 01.05.2019-30.04.2024 trebuie să aibă ca obiectiv de bază *elaborarea și implementarea unei strategii de dezvoltare instituțională și evoluție culturală (artistică)* a Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului”. La întorcirea acestuia voi ține cont de prevederile art. 2 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Caietului de obiective aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Gorj nr. 25/2019 pentru examenul/concursul de proiecte de management pentru Ansamblul Artistic Profesional „Doina Gorjului” Târgu-Jiu.

Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Târgu Jiu, acest brand național, are menirea de a păstra, valorifica și transmite nealterate valorile artei și culturii tradiționale, acest brand național este și trebuie să rămână între cele mai bune ansambluri din țară. Desigur, această rămânere pe podium este condiționată măcar de doi factori și anume:

- susținerea financiară din partea Consiliului Județean, cu încrederea că vom fi pe măsura așteptărilor dumnealor.

- un management performant, care să răspundă cerințelor și mai ales exigențelor încadrării instituției pe drumul cel bun, al reușitelor și performanțelor.

Celor ce au eventuale dubii legate de aceste afirmații, le sugerez să-și arunce privirea cu doar câțiva ani în urmă, să vadă ce au fost „Pandurii Tg- Jiu” și ce sunt astăzi. Atât!

În ce mă privește pornind de la convingerea că ne vom bucura în continuare de încrederea și sprijinul Consiliului Județean, dar și bazându-mă pe experiența celor 15 ani de când conduc acest ansamblu, consider că pot să asigur în continuare un management performant, care să mențină „Doina Gorjului” unde se află și unde, de fapt, îi este locul.

În deplin consens cu direcțiile de acțiune solicitate prin caietul de obiective, consider că managementul următorilor cinci ani, la care se referă proiectul, trebuie să aibă în vedere experiența pozitivă ce caracterizează activitatea instituției din ultimii cincisprezece ani, perioadă ce coincide cu „mandatele” mele ca manager.

În evaluarea prezentului proiect de management pentru următorii cinci ani, sunt conștient că interesează soluțiile ce le voi aborda pentru sarcinile formulate în baza prevederilor art. 12 alin. (1) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2008, cu modificările și completările ulterioare, pornind de la următoarele:

a) analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;

b) analiza activității profesionale a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia;

c) analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau reorganizare, după caz;

d) analiza situației economico-financiare a instituției;

e) strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor și obiectivelor prevăzute;

f) previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu menționarea resurselor financiare necesare spre a fi alocate de către autoritate.

În cele ce urmează voi prezenta propriile soluții ale managementului următorilor cinci ani, astfel încât să conving că pot rămâne în continuare la conducerea ansamblului.

**A. Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent.**

**1. Instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități.**

Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Târgu-Jiu, alături de Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Gorj, Muzeul Județean Gorj, și Școala Populară de Artă Târgu-Jiu, instituții similare din subordinea Consiliului Județean Gorj, într-un parteneriat activ cu celelalte instituții și autorități publice din județul Gorj își asumă în peisajul cultural gorjean un rol important în păstrarea și promovarea valorilor culturii tradiționale.

În calitate de instituție de cultură, Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” trebuie să se adreseze întregii comunități gorjene, iar mesajul pe care îl va transmite, prin specificul activității sale, trebuie să vizeze deopotrivă latura educativă, cât și pe cea recreativă.

Cuprinderea întregii comunități gorjene presupune acces nelimitat, dar și soluții de atragere a tuturor categoriilor profesionale, de vârstă, sex, naționalitate sau etnie, ținând cont de nivelul diferențiat de pregătire și, procedând, în consecință, diferențiat, astfel încât să răspundem cerințelor fiecăreia dintre categoriile de mai sus.

Aceleași comunități gorjene se adresează, de fapt toate instituțiile de cultură din subordinea Consiliului Județean, diferențiat în funcție de specificul fiecăreia. Acestora li se alătură Teatrul Dramatic „Elvira Godeanu”, aflat în subordinea Consiliului Local Târgu Jiu, Palatul Copiilor, cluburile elevilor din orașe, cât și ansamblurile de amatori ale caselor de cultură și ale căminelor culturale, acolo unde mai există. Și, nu în ultimul rând, aceeași nobilă misiune revine școlii, cât și bisericii.

Deosebirea esențială dintre „Doina Gorjului” și toate celelalte instituții din județ care valorifică folclorul constă în faptul că Ansamblul „Doina Gorjului” este singura instituție *profesionistă* de acest gen, care valorifică, într-adevăr la un nivel *profesionist*, creația orală a gorjenilor și nu numai a lor, ci abordează, la nivel de asemenea *profesionist*, aproape toate zonele etnofolclorice ale României. Luând în calcul faptul că nici jumătate dintre județele României nu au asemenea ansambluri, putem spune că „Doina Gorjului” se numără printre puținele instituții profesionale de spectacole de folclor din România.

## 2. Analiza SWOT

Făcând analiza mediului intern și extern, la nivelul anului 2019, situația instituției se prezintă astfel:

### \* *Puncte tari:*

- organizarea activității pe programe și proiecte culturale, ce fac obiectul agendei culturale anuale;
- împărțirea atribuțiilor de serviciu pe secții, compartimente și ateliere;
- salarizarea motivantă, în ultima vreme, în mod deosebit pentru personalul artistic;
- existența unei baze materiale pentru stocarea electronică a datelor și valorilor culturale promovate de ansamblu;
- experiența unor parteneriate public-private care completează eforturile financiare ale instituției;
- o bună politică de promovare a manifestărilor organizate în regie proprie și/ sau în parteneriat;
- imagine bună a instituției;
- existența unui sistem de parteneriate bine structurat și funcțional la nivel local, regional și național.

### \* *Puncte slabe:*

- lipsa unui sediu propriu, în care ansamblul să-și desfășoare activitatea;
- lipsa spațiilor necesare pentru înființarea unui Studiu metodic și a unei Galerie de Artă proprii;
- fonduri insuficiente alocate pentru perfecționarea profesională, datorită bugetului limitat;
- arhiva electronică a instituției este doar parțial realizată;
- absența din organigramă a unui post de cercetător pe domeniile etnografie și folclor;
- absența unui specialist în domeniul educației permanente;
- absența de pe piața județeană a muncii a unor specialități: etnologie, sociologie, coregrafie, muzicologie etc.;
- salarizarea nemotivantă pentru salariații instituției ce nu fac parte din personalul artistic deși la rândul lor au o contribuție activă în ce privește bunul mers al instituției, sau, altfel spus, nu s-ar putea concepe funcționarea ansamblului fără aportul lor.

*Cât privește proiecția pe termen mediu și lung*, aceasta va trebui să urmeze, în general, pe aceea a intervalului ultimilor trei ani, cu unele completări însă, generate de situația economică generală, de nevoile și de prioritățile instituției pentru perioada următorilor cinci ani, anume:

### \* *Puncte tari:*

- existența unei strategii culturale pe termen scurt, mediu și lung a județului, realizată și propusă de instituție;
- experiența dobândită de întregul personal în a desfășura activitatea în funcție de programe și proiecte culturale;
- buna pregătire profesională, în general, a angajaților din instituție;
- oportunitățile oferite de sistemul de parteneriate;
- posibilitățile de realizare de venituri proprii cât mai consistente din manifestările organizate;
- șansa de a avea un sediu (intenția Primăriei municipiului Târgu Jiu de a reabilita spațiile în care ne desfășurăm activitatea sau, de ce nu, șansa de a dobândi un sediu propriu – fosta Casă a Tineretului).

### \* *Puncte slabe, generate de:*

#### 1) Limitele reale ale instituției:

- absența din organigramă a postului de cercetător pe domeniul etnografie și folclor;
- absența unui impresar;
- absența unui patrimoniu generator de venituri prin taxe de vizitare, utilizare etc.;

#### 2) Mediul social:

- județ monoindustrial;
- resurse financiare limitate deopotrivă în mediul rural, și urban, de unde și posibilități reduse de participare la manifestări culturale contra-cost;
- dezinteres față de sistemul și actul cultural manifestat de o parte a administrațiilor publice locale: neocuparea posturilor de directori de așezăminte, dotare instituțională precară, subvenționare mediocră sau nesubvenționarea manifestărilor culturale comunitare etc.;
- creșterea ponderii producțiilor subculturale, comerciale, atât în mediul rural cât și în cel urban.

### 3) Factori tehnologici:

- lipsa aparaturii necesare pentru realizarea unei tipografii digitale, potențial producătoare de venituri proprii;
- lipsa aparaturii performante pentru realizarea înregistrărilor audio-video, a procesării și multiplicării acestora.

### 4) Forțele economice:

- situație economică locală instabilă, de unde pericolul subfinanțării producțiilor culturale;
- posibilități limitate de finanțare din alte surse decât subvențiile bugetare;
- ofertă superioară cererii culturale, datorată măririi numărului de producători de servicii culturale pe o piață fatalmente limitată;
- lipsa sponsorilor culturali majori și a inițiativei private în cultură.

### 5) Factori legali:

- instabilitatea și, uneori, incoerența legislației specifice;
- lipsa unor prevederi clare în legea sponsorizării, care să avantajeze domeniul cultural.

Având în vedere toate acestea, devine imperios necesar ca strategia instituției pentru perioada 2019-2024 să țină cont de elementele menționate mai sus.

#### *\* Disfuncționalități în sistem*

- absența unei analize pertinente care să evalueze starea actuală a culturii la nivelul județului Gorj;
- întârzierea aplicării unei strategii culturale județene sistematice și coerente, pe termen mediu și lung, construite în baza unor programe și proiecte de interes județean;
- precaritatea bazei materiale (lipsă sediu și spații funcționale, optime);
- lipsa cronică de cercetători calificați în domeniul etnografiei și folclorului;
- dezinteresul manifestat de unele așezăminte culturale față de activitatea de educație permanentă;
- precaritatea unor segmente din domeniul industriilor creative/ culturale;
- numărul extrem de mic al inițiativelor private în cultură.

#### *\* Agresiuni asupra mediului cultural*

Parte a sistemului social național, mediul, fenomenul, sistemul cultural gorjean actual suportă influențele generale și particulare ale acestuia, fiind supus unor agresiuni, pericole, violențe ce pot afecta, uneori notabil, structura sa tradițională.

Dintre acestea, amintim:

- modificarea procesului de aculturație (transfer de norme și valori morale și culturale între mediul rural și cel urban);
- întârzierea apariției elementelor culturii de performanță în mediul urban;
- dispariția, prin nepracticare, a unor tradiții, obiceiuri și meșteșuguri populare în mediul rural;
- amplificarea fenomenului de desocializare.
- ponderea mereu crescândă a culturii de tip mass-media. După 1990, odată cu explozia presei scrise și vorbite, noul tip de cultură, bazat pe promovarea agresivă a produselor culturale comerciale, uniformizează percepția, coborând-o spre zonele facile ale culturii.

### **3. Analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia**

Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Târgu-Jiu este una dintre cele mai mari instituții de spectacole din țară. A fost înființat, prin Hotărâre a Consiliului Județean Gorj, ca instituție publică de spectacole ce își desfășoară activitatea în baza regulamentului propriu de organizare și funcționare. În prezent „Doina Gorjului” numără 75 de angajați, cărora li se adaugă și colaboratori, permanenți sau ocazionali. Cu siguranță, mutațiile socio-culturale și evoluția economică a județului nostru își pun amprenta și asupra activității ansamblului, acestea devenind pregnante și vizibile odată cu Revoluția din 1989. Momentul revoluției a însemnat trecerea la o altfel de orînduire, bazată pe economia de piață, ce presupune inclusiv restructurarea socio-umană.

Ghidul activității artistice al ansamblului îl constituie Agenda manifestărilor culturale artistice, document ce se elaborează anual și cuprinde acțiunile mai importante organizate în cursul anului respectiv. În aceste acțiuni, de regulă, ansamblul deține rolul de principal organizator, dar ele pot fi și rodul colaborării cu alte instituții culturale sau al unor perteneriate.

Faima ansamblului este conferită de valoarea artiștilor care îmbină, într-o armonie perfectă, talentul cu dăruirea și abnegația.

Spectacolele sunt și vor rămâne modalitatea cea mai directă și eficientă de a se face cunoscută „Doina Gorjului”, dar nu este suficient numai repertoriul, ci foarte mult contează și publicul căruia se adresează, locația și contextul în care se prezintă un spectacol. Mai mult de atât, dacă în cadrul spectacolelor din județ „Doina Gorjului” își promovează doar propria imagine, cu prilejul celor din afara Gorjului se realizează, implicit, promovarea imaginii întregului județ și a oamenilor minunați ai acestor locuri, începând cu aceia pe care ni i-am ales în frunte și până la cei din cel mai îndepărtat cătun.

Obiectivele viitorului management destinate îmbunătățirii imaginii instituției sunt următoarele:

- desfășurarea unor activități profesionale de cercetare și realizare de spectacole pe baza unui repertoriu ales, prin elaborarea și susținerea de spectacole la sediu și în județ, prin turnee în țară și străinătate, precum și prin prestări de servicii culturale către agenții economici și persoane particulare pe bază de contracte de prestări servicii;

- desfășurarea activităților de impresariere a propriilor producții artistice;

- creșterea accesului publicului la spectacole și concerte prin diversificarea ofertei culturale-artistice și oferirea de facilități anumitor categorii de beneficiari.

Activitatea managerială, pentru următorii cinci ani, trebuie să realizeze un echilibru între spectacolele prin care ansamblul duce faima județului și acele spectacole pe care le merită cu prisosință gorjenii, ca o răsplată a atașamentului și a încrederii cu care înconjoară „Doina Gorjului” de peste șaptezeci de ani încoace, și va trebui să cuprindă și în continuare apariții la posturi tv, dar, ca și până acum, ansamblul să ocupe întregul spațiu al emisiunii, spre a nu exista riscul de a fi aduși în platou, alături de artiștii noștri adevărați, interpreți de o calitate îndoielnică.

Promovarea ansamblului, a activității acestuia, sub toate aspectele sale, constituie „cheia succesului” „Doinei Gorjului”, elementul de bază care-i conferă stabilitate în timp, aprecieri pozitive și o largă recunoaștere a meritelor pe care, de altfel, le are prin tot ceea ce face. Activitatea de promovare se regăsește în toate acțiunile întreprinse, se contopește și se confundă, practic, cu ceea ce face ansamblul, prin întreaga activitate. Cu excepția spectacolelor directe, cel mai puternic ecou pe linia promovării îl au aparițiile pe sticla televizoarelor, dar și acest capitol comportă numeroase discuții, oferă avantaje și dezavantaje. Astfel, liderul „absolut” al emisiunilor de folclor a fost și rămâne Televiziunea Română. Acolo se găsesc adevărații profesioniști în folclor, începând cu realizatorii de emisiuni și continuând cu regizorii de imagine și de platou, cameramanii, sunetiștii, mașiniștii, până la ultimul angajat. Din păcate, un parteneriat cu TVR pentru o transmisiune în direct de la Gorj sau chiar pentru o filmare la Târgu Jiu a devenit foarte costisitor. În cazul invitațiilor la București pentru filmări sau transmisii în direct, pe lângă faptul că timpul acordat este strict limitat, emisiunile respective nu au un buget care să permită producătorului să suporte cheltuielile de diurnă și transport pentru ansamblu. Și totuși, soluția oportună este de a răspunde acestor invitații, pe care și-i le-ar dori oricare ansamblu din România. Marele avantaj al „Doinei Gorjului” îl reprezintă Studioul teritorial TVR Craiova, cu care ansamblul, prin conducerea sa, a întreținut o colaborare fructuoasă, benefică ambelor instituții, cu costuri minime pentru ansamblu. Televiziuni cu acoperire națională care, pe lângă avantajul unor transmisii de durată permit desfășurarea forțelor artistice din platou în plenitudinea lor, sunt Favorit TV și Etno TV. Numai că, în cazul acestora, pe lângă avantajele unei transmisii de durată și asigurarea unei copii a emisiunii în format electronic, inconveniente se țin lanț. Astfel, pe lângă cheltuielile de deplasare a artiștilor la București, aceste televiziuni percep plată pentru emisiuni, în funcție de durata și formatul acestora. Între televiziunile dispuse să realizeze, să filmeze și să transmită (prin cablu) emisiuni de folclor, se numără și televiziunile locale, din Târgu Jiu. Numai că, din păcate, dorința celor care mănuiesc aparatele este contracarată de slaba dotare tehnică pentru filmările din afară și de studiourile neîncăpătoare pentru emisiunile realizate la sediile lor. Oricum, nu trebuie neglijate nici bunele intenții ale acestor televiziuni locale care, la rândul lor, contribuie și ele la imaginea ansamblului. Presa scrisă din Gorj tratează probleme de tot felul, deci inclusiv culturale, dar, din păcate nu există un cotidian sau măcar un săptămânal exclusiv de folclor, ori de cultură. Având în vedere aprecierile pozitive la adresa activității „Doinei Gorjului”, cât și aplombul cu care este primit ansamblul

la toate reprezentațiile sale, firesc ar fi ca toate aceste publicații să scrie numai cuvinte frumoase despre artiștii ansamblului și, în general, despre întreg personalul, care își face datoria cu dăruire și răspundere. Există, însă, publicații înregimentate politic, aflate în serviciul unor organizații și partide care nu ezită să conteste sistematic, chiar și fără motive, activitatea Consiliului Județean, a instituțiilor subordonate acestuia și, implicit, a „Doinei Gorjului”. Experiența de până acum în privința conținutului articolelor despre „Doina Gorjului” denotă clar că și în continuare situația va rămâne aceeași, în sensul că părerile jurnaliștilor vor fi pro și contra, în funcție de publicații și de „orientarea” editorială a acestora.

Managementul viitor al ansamblului trebuie să pornească de la faptul că niciodată părerile tuturor nu vor fi aceleași, că presa trebuie să fie și să rămână „câinele de pază al democrației”, iar cei care scriu în paginile ziarelor nu reprezintă întotdeauna părerile celor mulți, adevărații judecători ai prestațiilor „Doinei Gorjului” – spectatorii.

Pe viitor, managementul va trebui să asigure în continuare o largă mediatizare a tuturor acțiunilor, fapt realizabil prin transparență totală și cât mai multe întâlniri cu jurnaliștii, respectiv conferințe de presă, ca un element al conștiinței datoriei împlinite.

#### **4. Propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare).**

Activitatea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” face obiectul interesului comunității gorjene măcar din două motive:

- cei interesați de producțiile ansamblului vor să aibă posibilitatea cunoașterii calendarului acestuia, încât să poată participa la acțiunile respective.

- ansamblul este finanțat, într-un procent însemnat, din bani publici și, în sensul acesta, fiecare însă are dreptul să știe ce se întâmplă cu banii lui, ori dacă se justifică sau nu o asemenea cheltuială.

În ambele situații, manageriatul instituției trebuie să răspundă prin soluțiile cele mai eficiente și transparente. Răspunsurile oferite în ultimii cincisprezece ani (2004-2019) de când sunt managerul acestei instituții, reflectate în numărul foarte mare al spectatorilor la toate acțiunile „Doinei Gorjului”, cât și aprecierile unanime de care se bucură ansamblul, oferă garanția că se pot găsi în continuare soluții optime.

Acțiunile din care să rezulte cunoașterea activității instituției în și de către comunitatea beneficiară sunt, în principal, următoarele:

- Actualizarea permanentă a paginii de internet a ansamblului.**

Internetul, această descoperire a științei de-a dreptul miraculoasă, pătrunde, pe zi ce trece, în casele a tot mai mulți gorjeni, așa cum se întâmplă, de fapt, la nivel planetar.

„Doina Gorjului” are pagină de internet, site-ul propriu, [www.doinagorjului.ro](http://www.doinagorjului.ro), prin intermediul căruia se poate realiza chiar un schimb de idei și informații între ansamblu și spectatori, între ansamblu și toți cei interesați de activitatea noastră, mai ales în condițiile în care, de la finele anului 2018, am angajat un om care se ocupă special de imaginea ansamblului.

- Prezența activă în mass-media.**

Conform unor statistici ale anilor trecuți, Gorjul este județul cu cele mai multe publicații. Există, un număr de șase posturi locale de televiziune și mai multe posturi de radio locale. Acestora li se adaugă Radio „Oltenia” Craiova și TVR Craiova, care oferă spațiu suficient actualității gorjene. Această paletă largă oferă „Doinei Gorjului” posibilitatea de a se regăsi permanent în mass-media locală, cea care se adresează direct comunității beneficiare a activității ansamblului. În sensul acesta, pe lângă spectacole, interviuri, biografii ale interpreților, de un real folos sunt, așa cum menționam anterior, conferințele de presă, care vor trebui organizate cel puțin o dată pe lună.

- Prezentarea de spectacole în cât mai multe localități ale județului, cu un conținut cât mai diversificat și, de fiecare dată, cu elemente noi.**

Ținta managementului viitor va trebui să fie de a se ajunge, anual, cu un spectacol, în fiecare localitate a județului. A fost și rămâne dezideratul managerului din momentul în care a venit la conducerea „Doinei Gorjului”, dar recunosc că nu a fost atins, în cei cincisprezece ani. Mereu au existat motive obiective, fie în ograda noastră, fie la nivelul localităților. Cel mai adesea primarii unor localități gorjene au preferat spectacole ieftine la propriu și la figurat, șuse, în locul unor spectacole profesionale ale „Doinei Gorjului”.

În ceea ce privește diversificarea repertoriului și elementele noi, nu trebuie, sub nici o formă, făcut rabat de la autenticitate și de la misiunea de căpătâi a „Doinei Gorjului”, de a valorifica folclorul, această inestimabilă creație populară orală a gorjenilor și a tuturor românilor și de a organiza spectacole adevărate, în adevăratul sens al cuvântului.

**- Editarea de broșuri, pliante și afișe care să oglindească activitatea ansamblului.**

Se poate spune că este una dintre activitățile cu caracter permanent, având în vedere contribuția sa activă în popularizarea acțiunilor și a rezultatelor muncii noastre.

Pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari ai activității ansamblului, ideală ar fi, așa cum reiese din titlul acestui subcapitol, efectuarea unor studii amănunțite și chiar cercetări sociologice. Experiența practică de până acum și, în mod deosebit, a ultimilor ani, ne demonstrează, însă, că nici în prezent și nici într-un viitor prea apropiat nu vom putea lucra după aceste standarde, motivul de bază constând în lipsa unui personal specializat în sensul acesta și imposibilitatea cuprinderii lui, deocamdată, în organigramă și statul de funcții. De ce să nu recunoștem, această imposibilitate, ca și mai toate celelalte metehne din activitatea ansamblului, sunt generate de lipsa fondurilor și, cu părere de rău, se constată că nu se întrevăd soluții nici în perspectivă. De fapt, în interiorul județului există deja informațiile referitoare la fiecare zonă și, în funcție de acestea, managementul va trebui să orienteze activitatea instituției.

În ce privește spectacolele din afară, din țară și chiar din străinătate, de regulă, odată cu „provocările” primite, pot fi culese și asemenea informații, neapărat necesare pentru orientarea producțiilor.

**5. Grupurile țintă.**

În funcție de nivelul de educație (și, în consecință, de gradul de percepție) al celor cărora ne adresăm, putem spune că beneficiarul țintă al activităților instituției diferă, chiar și numai între granițele județului nostru. De aceea, ținta managementului și arta managerului constă în a corobora toate aceste elemente și de a adapta, în funcție de ele, conținutul spectacolelor.

Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” este instituție publică profesionistă de spectacole, și nu întâmplător insistăm asupra acestui statut, ci dat fiind faptul că, în ultimii ani, acest statut a suferit modificări, în sensul că „Doina Gorjului” nu realizează numai spectacole de folclor, ci de toate genurile, inclusiv de sunet și lumini, de muzică ușoară, și chiar de rock prin Festivalul „Transalpina RockFest”.

Astfel în funcție de spectacolele organizate „Doina Gorjului” are mai multe tipuri de beneficiari. Pentru aceasta, însă, chiar și în lipsa unui personal specializat, trebuie realizat un studiu, chiar și sumar, al potențialelor categorii socio-profesionale care alcătuiesc publicul spectator, sau, altfel spus, beneficiarul țintă, în cazul fiecărei manifestări.

Desigur, cele de mai sus reprezintă măsuri imediate, pe termen scurt.

Pentru a reînvia, în sufletul și conștiința tuturor românilor, dragostea și preferința față de tot ce e pur românesc, pentru a reclădi și chiar amplifica sentimentul patriotic, este nevoie de o acțiune concertată a întregii societăți românești, în care, alături de școală și familie, de toți factorii educaționali, să își găsească locul și rolul inclusiv instituțiile de cultură și implicit „Doina Gorjului”.

În ceea ce privește măsurile pe termen lung, determinările sunt aceleași, numai că factorii care pot provoca și determina o schimbare sunt diferiți.

**6. Profilul beneficiarului actual; analiza datelor obținute; estimări pentru identificarea altor categorii de beneficiari, comparativ cu ultimul raport.**

În ceea ce privește portretul beneficiarului prestațiilor „Doinei Gorjului”, afirmația mea o să pună pe gânduri și chiar poate stârni controverse, dar o consider pertinentă și justificată: practic, beneficiarul „ideal”, al cărui portret să-l putem realiza și individualiza, nu există.

Portretul acestuia, al *spectatorului*, diferă de la o zonă la alta, de la o producție la alta, în funcție de manifestarea artistică la care ia parte ansamblul, și, de ce nu, de nivelul socio-cultural al comunității căreia se adresează.

Din păcate, ansamblul nu are și nu cred că va putea avea un serviciu, un compartiment sau chiar o persoană(sociolog) care să se ocupe special de studiul categoriilor de beneficiari. Numărul mare de spectatori prezenți de fiecare dată, la toate spectacolele „Doinei Gorjului” oferă, însă, fără a fi nevoie de

un studiu special, posibilitatea de a ne da seama care sunt aceste categorii de beneficiari și, în consecință, ce trebuie făcut pentru lărgirea sferei de cuprindere.

Spre exemplu, o categorie asupra căreia trebuie insistat cu precădere o reprezintă tineretul. Evoluția rapidă a tehnicii, cât și tendința multor tineri de a-și alege „modele” extravagante și de a opta, mai mult din parvenitism, pentru genuri muzicale nespecifice românilor, precum manea, fac ca, în continuare, să se manifeste nevoia acută a găsirii unor soluții care să-și dovedească eficiența în ceea ce privește schimbarea mentalității acestei categorii.

Spre bucuria noastră, a tuturor, se simte deja aerul schimbării, în discotecă prind tot mai larg teren piesele muzicale de inspirație folclorică, iar manelele cedează locul pieselor românești, în special folclorului, la mai toate reuniunile, inclusiv la cele mai importante din viața tinerilor, cum ar fi nunțile și botezurile. De fapt, această tendință de schimbare este universală, continuă și permanentă.

Astfel, putem spera că nu este departe vremea când va reveni opțiunea, în sensul larg al cuvântului, pentru cântecul și jocul tradițional popular românesc în „dauna” folclorului comercial, pentru instrumentele tradiționale în detrimentul celor electronice, etc.

Managementul viitor al „Doinei Gorjului” trebuie să țină cont, ca și până acum, de niște elemente - cheie în realizarea spectacolelor: tradiție și autenticitate, împletite armonios cu ritmicitate și diversitate.

### **B. Analiza activității profesionale a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia.**

În abordarea acestui capitol legat de activitatea profesională a Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului”, consider că sunt avantajat din start de faptul că stăpânesc toate problemele cu care s-a confruntat instituția de cincisprezece ani încoace, de când mă aflu la conducerea acesteia.

De asemenea, în măsura în care mi se recunosc meritele și rezultatele înregistrate în această perioadă, consider că ele pot constitui un punct de plecare sau chiar o legătură între managementul acestor ultimi cincisprezece ani și cel viitor, al următorilor cinci ani la care se referă proiectul. Acesta este adevăratul motiv pentru care mi-am structurat prezentul proiect pe osatura celor din mandatele anterioare, el fiind, de fapt, o continuare a experienței de până acum.

Pornind de la această premisă, că managementul „Doinei Gorjului” trebuie să fie, în perioada 2019-2024, o continuare a experienței pozitive din ultimii cincisprezece ani, desigur cu adaptare la noile cerințe și exigențe, voi încerca, în cele ce urmează, o analiză cât mai obiectivă, căreia îi voi alătura propuneri de îmbunătățire a activității.

#### **1. Analiza programelor și a proiectelor instituției.**

Susțin în continuare că soluția optimă pentru o activitate bogată în realizări constă, în continuare, în structurarea acesteia pe proiecte și programe.

Analizele periodice, anuale sau ori de câte ori a fost nevoie, care au stat la baza întocmirii caietului de sarcini (coroborate, desigur, cu noile cerințe ale activității viitoare) aş îndrăzni a spune că mă scutesc de a reitera proiectele și programele care au constituit agenda de lucru a instituției. Mai mult de atât, am spus întotdeauna și voi susține în continuare că meritele nu aparțin doar managerului, ci întregului colectiv al „Doinei Gorjului”, conștient fiind că nu este valabilă și reciproca, adică recunoscând că neîmplinirile se datorează în primul rând celui din capul trebii.

Nu am de ales, ci împărtășesc ideea politicii din fotbal, potrivit căreia *dacă echipa bate, este meritul său, iar dacă pierde, este de vină antrenorul*.

Conștient de faptul că am venit la conducerea ansamblului într-un moment de glorie a acestuia, la care ajunsese profesorul Liviu Dafinescu, fostul director al instituției, decedat la începutul anului 2004, am căutat, prin tot ce am făcut, să fiu un demn urmaș, la cârma „Doinei Gorjului”, al celui ce mi-a fost coleg de generație, de școală și de serviciu – în perioada când amândoi ne-am făcut „ucenicia” în activitatea culturală (la Casa de cultură din Novaci).

Dincolo de faptul că am continuat proiectele sale îndrăznețe, am abordat, la rândul meu, împreună cu colectivul minunat al ansamblului, proiecte noi, menite să mențină cota de popularitate și să constituie o răsplată pentru eforturile pe care le face pentru noi Consiliul Județean și, în special, conducerea acestuia.

Pe plan local și județean, am fost organizatorii principali ai tuturor edițiilor Festivalului internațional de la Tg-Jiu, cât și ai Festivalului național „Maria Lătărețu”. Mai mult de atât, suntem organizatorii festivalului de rock „Transalpina RockFest” cât și ai unor spectacole de sunet și lumini, de balet și chiar de muzică ușoară.

Acțiunilor ce au făcut obiectul unor proiecte de anvergură li se adaugă nenumăratele apariții pe posturile centrale de televiziune, care au contribuit, de asemenea, la o intensă și largă mediatizare a ansamblului și implicit a județului nostru.

Succesul „Doinei Gorjului” constă în armonia în care se îmbină, în spectacolele sale folclorice, talentul artiștilor cu interpretarea scenică, cu frumusețea culegerilor folclorice și a costumelor, sub stindardul sacru al autenticității, păstrării și transmiterii valorilor inestimabile ale folclorului gorjenesc. La fel se poate spune și despre celelalte genuri de spectacole, domeniu în care, vrând sau nevrând, am căpătat deja experiență.

Să nu uităm, însă, că toate aceste valori culturale sunt creația omului și, tot oameni sunt și artiștii – cei care le fructifică, dar și spectatorii – cei care le receptează. Iată, așadar, elementele care dau dimensiunea socială a valorilor.

Și, cum adevăratele valori, în sensul larg al cuvântului, întotdeauna sunt inestimabile și inepuizabile, este firesc ca receptorii, beneficiarii mesajului „Doinei Gorjului” să aștepte mereu ceva nou, deopotrivă ca formă și conținut.

## **2. Concluzii: reformularea mesajului, după caz; descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.**

Mesajul pe care artiștii „Doinei Gorjului” îl poartă deopotrivă în suflet și în producțiile lor artistice și îl răspândesc pretutindeni este acela al oamenilor minunați ai acestor ținuturi ale Jiului de Sus, care dintotdeauna își știu rostul și fac cinste meleagurilor natale ale lui Constantin Brâncuși, ori ale Mariei Lătărețu, neîntrecuta privighetoare a cântecului popular românesc.

Misiunea ansamblului este de a descoperi și a aduce în scenă, nealterate, tradiții și obiceiuri specifice Gorjului și altor zone etno-folclorice ale României, contribuind la afirmarea identității culturale locale și naționale și asigurând totodată păstrarea și promovarea pe plan național și internațional a valorilor artistice autohtone și universale din domeniul artelor spectacolului.

Dacă mesajul „Doinei Gorjului” este și va rămâne același, direcțiile de acțiune pentru îndeplinirea misiunii pot varia de la o perioadă la alta, în funcție de schimbările de ordin social, economic, educațional și chiar vocațional, intervenite în viața de zi cu zi a celor ce sunt ținta acestui mesaj. Aici intervine abilitatea și măiestria managerului de a se adapta din mers și de a orienta inclusiv mersul instituției în sensul respectiv, și anume, prin intensificarea demersurilor pentru păstrarea tradițiilor și valorilor culturale moștenite, prin îmbunătățirea continuă a producțiilor ansamblului, precum și diversificarea ofertei culturale prin alte genuri de spectacole.

## **C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau reorganizare, după caz.**

### **1. Analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente**

Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Târgu-Jiu funcționează în subordinea Consiliului Județean Gorj ca instituție de spectacole, cu personalitate juridică, fiind înființat prin Hotărâre de Consiliu în temeiul prevederilor Legii administrației publice locale nr. 215/2001, republicată (r1), cu modificările și completările ulterioare, și ale Ordonanței Guvernului nr. 21/2007 privind instituțiile și companiile de spectacole sau concerte, precum și desfășurarea activității de impresariat artistic, cu modificările și completările ulterioare.

În plan intern, ansamblul „Doina Gorjului” funcționează în baza Regulamentului de organizare și funcționare, care se aprobă anual, odată cu organigrama și statul de funcții, de către Consiliul Județean Gorj. De asemenea are propriul său Regulament intern, care prevede obligațiile angajatorului, ale angajaților și sarcinile pe care le au de îndeplinit aceștia din urmă.

În ceea ce privește reglementările interne actuale consider că răspund cerințelor acestei instituții, iar cadrul legal existent este suficient de permisiv pentru operarea unor modificări, în funcție de noi prevederi legale, atribuții sau priorități.

Structura organizatorică actuală a ansamblului aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 162/28.11.2018, totalizată cu un număr de 75 de posturi, repartizate astfel:

- Funcții de conducere (3 posturi: manager, director adjunct artistic, director adjunct economic);
- Secția orchestră (posturi: 1 șef secție, 5 soliști instrumentiști, 9 instrumentiști; 1 Atelier instrumentiști vioară: 1 șef atelier, 1 solist instrumentist, 1 solist concertist, 1 concert maeștru, 2 instrumentiști);
- Secția spectacole – soliști vocali (posturi: 1 referent literar-artistic, 8 soliști vocali);
- Secția balet (posturi: 1 șef secție, 18 soliști balet; 1 Compartiment coregrafie și pregătire fizică: 1 maestru corepetitor, 5 soliști balet, 1 regizor scenă);
- Atelier administrare resurse și salarizare (posturi: 1 șef atelier, 1 referent de specialitate, 3 referent, 1 garderobier);
- Compartiment tehnic (posturi: 1 operator sunet, 1 operator lumini, 1 operator omagine, 1 mânăuitor-montator decor, 1 șofer, 1 lăcătuș-montator);
- Compartimentul programe și achiziții publice (posturi: 1 inspector de specialitate);
- Compartimentul financiar-contabilitate (posturi: 2 consilieri);
- Compartimentul juridic (posturi: 1 consilier juridic).

Prezentăm mai jos un scurt istoric al structurii organizatorice din ultimii trei ani:

| Nr. Crt. | POSTURI               | ANUL 2016 | ANUL 2017 | ANUL 2018 |
|----------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 1.       | <b>Total</b>          | <b>75</b> | <b>75</b> | <b>75</b> |
| 2.       | Personal de conducere | 8         | 7         | 7         |
| 3.       | Personal artistic     | 57        | 56        | 56        |
| 4.       | Personal tehnic       | 6         | 6         | 6         |
| 5.       | Alte categorii        | 4         | 6         | 6         |

Actualmente, din totalul de posturi sunt ocupate 72, iar 3 posturi sunt vacante.

Toate posturile de conducere intră în componența consiliului artistic al ansamblului, echivalentul consiliului de conducere.

## **2. Propuneri privind modificarea reglementarilor interne**

Regulamentul de organizare și funcționare recent aprobat, care va fi atașat ca anexă la prezentul proiect, răspunde prevederilor legale privind funcționarea instituției, și răspunde nevoilor instituției clarificând eventualele nelămuriri cu privire la aspectul acesta. Vom reitiera doar faptul că viitorul manager va fi deschis, la fel ca și până acum, dialogului și colaborării cu toate compartimentele și chiar va asculta propunerile fiecărui angajat, convins fiind că „fiecare soldat poartă în ranița sa bastonul de general.

De asemenea, se ia în considerare că resursele umane și materiale pot oferi în continuare fundamentul unei activități susținute, care să conducă la rezultate demne de aprecieri unanime, dar asta nu înseamnă că nu este loc de mai bine.

În primul rând trebuie să ne adaptăm cerințelor legislative dar, în egală măsură, și celor care derivă din experiența de zi cu zi, legată de bunul mers al activității. Astfel, în continuare ne lipsește din structură funcția de impresar, deși este obligatorie prin lege. În fine, avem și o altă situație ce trebuie neapărat rezolvată. Suplimentarea parcului auto cu un microbuz cu 16 locuri presupune să angajăm încă un șofer, desigur în condițiile în care nu ne putem permite să cerem suplimentarea numărului de posturi.

Faptul că, încă nu există o comunicare și o conlucrare perfectă între secții și compartimente, conduce la ideea că o structură organizatorică mai suplă ar fi benefică.

## **3. Analiza capacității instituționale din punct de vedere a resursei umane**

În general nevoile profesionale ale instituției sunt acoperite din resursa umană proprie, neavând altă alternativă decât să ne adaptăm cerințelor legislative în vigoare. Nu ne putem permite să solicităm suplimentarea numărului de posturi, ci va trebui, în funcție de nevoile instituției, să argumentăm și să solicităm modificarea organigramei, încât, în final să ne rezolvăm problemele.

#### **4. Analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire.**

Un factor esențial care grevează asupra activității instituției este inexistența unui sediu propriu, aceasta desfășurându-se într-un spațiu închiriat în imobilul *Casei de Cultură a Sindicatelor* din Târgu Jiu, str. Traian, nr.5.

Spațiile utilizate de instituție asigură funcționalitatea activității, fapt ce nu trebuie să ne mire, având în vedere că, încă din faza de proiectare, acest imobil a fost gândit și pentru ansamblu nostru, care aparținea, la vremea respectivă, sindicatelor.

Din păcate, condițiile de lucru pentru personalul din instituție nu sunt nemaipomenite, ba chiar sunt precare pentru unele categorii, în special pentru artiști. Am reușit să facem câteva schimbări în sala de balet, dar în scenă plouă prin tavan, datorită distrugerii izolației turnului, ca să nu mai vorbim, de calitatea pardoselii scenei. Tot la capitolul scenă, un adevărat pericol îl prezintă instalația electrică, precum și ștăngile. De fapt, după dezastrul din clubul „COLECTIV” din București, ISU Gorj a interzis total folosirea scenei și a sălii.

În ce privește spectatorii și publicul, în general, care dorește să ne vadă la lucru, în ciuda faptului că îi primim cu brațele și ușile larg deschise, condițiile pe care le oferim lasă foarte mult de dorit.

Statutul de chiriași impune, pe de o parte, costuri însemnate, și, pe de altă parte, imposibilitatea dotării spațiilor utilizate, în funcție de necesități. La toate acestea, se adaugă și starea precară în care se află imobilul. Faptul că nu suntem proprietari și nici măcar administratori ai imobilului ne interzice orice cheltuială și, în consecință, suntem în imposibilitatea de a proceda la vreo remediere.

Speram că se va găsi o soluție pentru salvarea acestei citadele a culturii gorjene aflată în inima municipiului Târgu Jiu, pentru a nu deveni o ruină. Din punctul acesta de vedere, începând din decembrie 2018, „mingea” se află în terenul Consiliului Local și al Primăriei Municipiului Târgu Jiu, noul proprietar al imobilului.

În ce privește „Doina Gorjului” soluția optimă ar fi aceea a unui sediu propriu, pe care nu o excludem, având în vedere disponibilitatea Consiliului Județean de a ne oferi fosta Casă a Tineretului. Atâta, doar, că, din păcate, nici Casa Tineretului nu este prea departe de Casa Sindicatelor, sub aspectul nivelului de degradare.

#### **5. Viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.**

Acest capitol nu trebuie să comporte prea multă analiză.

Fiecare angajat trebuie să-și desfășoare activitatea conform fișei postului pe domeniul care îi intră în responsabilitate. În funcție de pregătirea și aptitudinile profesionale. În continuare ține doar de abilitatea managerului în a se asigura un climat optim de muncă, încât fiecare angajat să vină la serviciu cu plăcere și să își facă datoria din convingere, nu din obligație.

Ca organism colegial, va funcționa Consiliul artistic al Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Tg-Jiu, în a cărui componență s-au aflat și se află managerul, șefii de secții și de ateliere.

#### **D. Analiza situației economico-financiare a instituției.**

##### **1. Analiza datelor de buget**

Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului”, în calitatea sa de instituție publică cu personalitate juridică, are buget propriu, structurat pe cele două capitole de bază – venituri și cheltuieli.

Pentru o bază de discuții în legătură cu bugetul acestei instituții, redăm mai jos situația financiară a anilor 2016-2018.

##### **Anul 2016:**

|                       |                          |
|-----------------------|--------------------------|
| <b>Total venituri</b> | <b>– 3280,70 mii lei</b> |
| din care: – subvenții | – 3010,90 mii lei        |
| – venituri proprii    | – 269,80 mii lei         |

|                                 |                           |
|---------------------------------|---------------------------|
| <b>Total cheltuieli</b>         | <b>– 3.280,70 mii lei</b> |
| din care: – cheltuieli personal | – 1.912,70 mii lei        |
| – cheltuieli bunuri și servicii | – 1.350,61 mii lei        |
| – cheltuieli capital            | – 17,39 mii lei           |

*Pe surse de venituri, cheltuielile programate sunt structurate astfel:*

Din subvenții:

|                       |                           |
|-----------------------|---------------------------|
| – cheltuieli personal | – 1.905,50 mii lei        |
| – bunuri și servicii  | – 1.105,40 mii lei        |
| – cheltuieli capital  | – 0,00                    |
| <b>Total</b>          | <b>– 3.010,90 mii lei</b> |

Din venituri proprii:

|                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| – cheltuieli personal | – 7,20 mii lei          |
| – bunuri și servicii  | – 245,21 mii lei        |
| – cheltuieli capital  | – 17,39 mii lei         |
| <b>Total</b>          | <b>– 269,80 mii lei</b> |

**Anul 2017:**

|                                 |                           |
|---------------------------------|---------------------------|
| <b>Total venituri</b>           | <b>– 4.547,95 mii lei</b> |
| din care: – subvenții           | – 4.278,15 mii lei        |
| – venituri proprii              | – 269,80 mii lei          |
| <b>Total cheltuieli</b>         | <b>– 4.547,95 mii lei</b> |
| din care: – cheltuieli personal | – 2.758,95 mii lei        |
| – cheltuieli bunuri și servicii | – 1.789,00 mii lei        |
| – cheltuieli capital            | – 0,00                    |

*Pe surse de venituri, cheltuielile programate sunt structurate astfel:*

Din subvenții:

|                       |                           |
|-----------------------|---------------------------|
| – cheltuieli personal | – 2.750,95 mii lei        |
| – bunuri și servicii  | – 1.527,20 mii lei        |
| – cheltuieli capital  | – 0,00                    |
| <b>Total</b>          | <b>– 4.278,15 mii lei</b> |

Din venituri proprii:

|                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| – cheltuieli personal | – 8,00 mii lei          |
| – bunuri și servicii  | – 261,80 mii lei        |
| – cheltuieli capital  | – 0,00 mii lei          |
| <b>Total</b>          | <b>– 269,80 mii lei</b> |

**Anul 2018:**

|                                  |                           |
|----------------------------------|---------------------------|
| <b>Total venituri</b>            | <b>– 5.101,47 mii lei</b> |
| din care: – subvenții            | – 4766,00 mii lei         |
| – venituri proprii               | – 335,47 mii lei          |
| <b>Total cheltuieli</b>          | <b>– 5.101,47 mii lei</b> |
| din care: – cheltuieli personal  | – 3.344,20 mii lei        |
| – cheltuieli bunuri și servicii  | – 1.660,87 mii lei        |
| – alte cheltuieli(fond handicap) | – 57,50 mii lei           |
| – cheltuieli capital             | – 38,90 mii lei           |

*Pe surse de venituri, cheltuielile programate sunt structurate astfel:*

Din subvenții:

|                                  |                           |
|----------------------------------|---------------------------|
| – cheltuieli personal            | – 3.341,50 mii lei        |
| – bunuri și servicii             | – 1.414,00 mii lei        |
| – alte cheltuieli(fond handicap) | – 10,50 mii lei           |
| – cheltuieli capital             | – 0,00                    |
| <b>Total</b>                     | <b>– 4.766,00 mii lei</b> |

Din venituri proprii:

- cheltuieli personal - 2,70 mii lei
- bunuri și servicii - 246,87 mii lei
- alte cheltuieli(fond handicap) - 47,00 mii lei
- cheltuieli capital - 38,90 mii lei

**Total - 335,47 mii lei**

Pentru a putea face o comparație între bugetul de venituri și cheltuieli și bilanțul contabil, vă prezentăm mai jos situația veniturilor și cheltuielilor anilor 2016-2018.

| Nr.<br>Crt. | CATEGORII                                            | PREVĂZUT(lei) |           |           | REALIZAT(lei) |           |           |
|-------------|------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|
|             |                                                      | 2016          | 2017      | 2018      | 2016          | 2017      | 2018      |
| (1)         | (2)                                                  | (3)           | (4)       | (5)       | (6)           | (7)       | (8)       |
| 1.          | Venituri proprii<br>(totalitatea<br>surselor atrase) | 269.800       | 269.800   | 335.470   | 269.800       | 239.402   | 335.451   |
| 2.          | Subvenții /<br>alocații                              | 3.010.900     | 4.278.150 | 4.766.000 | 3.006.120     | 4.148.046 | 4.742.410 |
| 3.          | Cheltuieli cu<br>bunuri și<br>servicii               | 1.350.610     | 1.789.000 | 1.660.870 | 1.350.241     | 1.753.697 | 1.652.270 |
| 4.          | Cheltuieli de<br>personal,<br>din care:              | 1.912.700     | 2.758.950 | 3.344.200 | 1.908.290     | 2.633.751 | 3.329.772 |
|             | - cheltuieli cu<br>colaboratorii                     | -             | -         | -         | -             | -         | -         |
| 5.          | Cheltuieli pe<br>beneficiar,<br>din care:            | 1.368.000     | 1.789.000 | 1.757.270 | 1.367.630     | 1.753.697 | 1.748.090 |
|             | - din subvenție                                      | 1.105.400     | 1.527.200 | 1.424.500 | 1.105.030     | 1.522.295 | 1.415.190 |
|             | - din venituri<br>proprii/<br>surse atrase           | 262.600       | 261.800   | 332.770   | 262.600       | 231.402   | 332.900   |
| 6.          | Alte cheltuieli<br>(fond handicap)<br>din care:      | -             | -         | 57.500    | -             | -         | 56.924    |
|             | - din<br>venituri<br>proprii                         | -             | -         | 47.000    | -             | -         | 47.000    |
|             | - din<br>subvenții                                   | -             | -         | 10.500    | -             | -         | 9.924     |
| 7.          | Cheltuieli capital                                   | 17.390        | -         | 38.900    | 17.389        | -         | 38.900    |

O simplă privire asupra acestui tabel este îndeajuns de edificatoare în sensul că principala sursă de venituri a instituției o reprezintă subvențiile din partea Consiliului Județean Gorj.

Veniturile proprii realizate din activitatea de spectacole și prestații artistice reprezintă un procent de 100 % în anul 2016, de 88,73 % în anul 2017 și de 99,99 % în anul 2018.

Din păcate nu se mai pot organiza turnee și nici măcar spectacole cu vânzare de bilete, fapt ce ne împiedică în realizarea bugetului de venituri proprii. Practica este la nivel național și în activitatea celorlalte ansambluri din țară, iar în ce ne privește avem și o experiență *tristă* în sensul acesta. Astfel, în urmă cu câțiva ani am luat legătura pentru un spectacol la Pitești cu vânzare de bilete pe locuri. În final, nu numai că nu s-au vândut bilete și s-a contramandat spectacolul, ci nu am mai reușit să recuperăm nici măcar banii pentru biletele vândute, fiind nevoie să-i achităm din buzunar. Mai mult de atât, organizarea unui turneu ar presupune cheltuieli cu diurna și serviciile hoteliere mult mai mari decât încasările ce ar putea fi realizate.

Cei care trebuie să vină în întâmpinarea oamenilor cu acțiuni culturale și spectacole, sunt reprezentanții comunităților locale, ai administrațiilor publice, ai organizațiilor neguvernamentale și ai sindicatelor. Numai că, de cele mai multe ori, primarii, inclusiv cei din Gorj, preferă să aducă, pentru manifestările culturale ce le organizează, trupe de o calitate îndoielnică, pe bani destul de mulți, în loc să opteze pentru un spectacol profesionist al „Doinei Gorjului”

Astfel, singura sursă de venituri a instituției a fost generată din inițiativele administrațiilor publice locale, și este greu de crezut că situația se va schimba, într-o perspectivă apropiată.

La capitolul cheltuirii, ponderea, în cadrul bugetului propriu, o constituie cheltuielile de personal.

O pondere însemnată a cheltuielilor se leagă și de faptul că instituția nu are un sediu propriu și este obligată să plătească chirie. Ceea ce este și mai dureros în această situație este faptul că, nefiind proprietari sau administratori ai imobilului, ansamblul nu poate angaja cheltuieli menite să contribuie la îmbunătățirea spațiilor și implicit a condițiilor ergonomice pentru personalul instituției.

Activitatea unei asemenea instituții de spectacole presupune reînnoirea permanentă a zestreii de costume și a aparaturii tehnice (sonorizare și lumini). Acest capitol va trebui să constituie una dintre prioritățile managementului viitor, având în vedere că uzura costumelor cât și a aparaturii își spune cuvântul pe zi ce trece, datorită nenumăratelor spectacole.

În funcție de veniturile proprii, de realizarea acestora, vom încerca să ținem pasul cu ceea ce ne lipsește, inclusive cu înlocuirea costumelor care se degradează ca urmare a folosirii în spectacole.

## 2. Analiza comparativă a cheltuielilor.

Iată tabelul proiectelor realizate în perioada 2016-2018, ce pot constitui punctul de plecare în acțiunile din 2019 și în continuare, până în 2024:

| Nr.<br>Crt | Denumire<br>program și/sau proiect                                                                                                           | Devizul estimat |       |                                         | Devizul realizat |       |                                               | Obs.                                                                                     |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------------------------------------|------------------|-------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                                                                                                              | 2016            | 2017  | 2018                                    | 2016             | 2017  | 2018                                          |                                                                                          |
| (0)        | (1)                                                                                                                                          | (2)             | (3)   | (4)                                     | (5)              | (6)   | (7)                                           | (8)                                                                                      |
| A)         | <i>Programe și proiecte locale și județene (mici)</i>                                                                                        |                 |       |                                         |                  |       |                                               |                                                                                          |
| 1.         | “Ziua culturii naționale”<br>manifestări dedicate acestui<br>eveniment cât și nașterii<br>“Luceafărului” poeziei<br>românești Mihai Eminescu | 1.000           | 1.000 | 15.000<br>(debut An<br>Centenar)        | 1.000            | 1.000 | 15.000<br>(debut An<br>Centenar)              | În<br>parteneriat<br>cu celelalte<br>instituții de<br>cultură din<br>municipiu<br>Tg-Jiu |
| 2.         | Ziua Unirii Principatelor<br>Române                                                                                                          | 5.000           | 5.000 | 20.000<br>(An Centenar<br>- Mica Unire) | 5.000            | 5.000 | 20.000<br>(An<br>Centenar<br>- Mica<br>Unire) | În<br>parteneriat<br>cu celelalte<br>instituții de<br>cultură din<br>municipiu<br>Tg-Jiu |

|     |                                                                                                                                    |        |        |                                               |        |        |                                               |                                                           |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-----------------------------------------------|--------|--------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 3.  | "Bulgăraș de gheață rece" – complex de manifestări cultural-religioase legate de data decesului Prof. Liviu Dafinescu (03.02.2004) | 1.000  | 1.000  | 1.000                                         | 1.000  | 1.000  | 1.000                                         |                                                           |
| 4.  | "Dragobetele – sărută fetele " Spectacol de divertisment dedicat iubirii, de Sărbătoarea Dragobetelui.                             | 4.000  | 4.000  | 5.000                                         | 4.000  | 4.000  | 5.000                                         |                                                           |
| 5.  | Spectacol folcloric de Mărțișor și 8 Martie oferit gorjencelor                                                                     | 7.000  | 5.000  | 5.000                                         | 7.000  | 5.000  | 5.000                                         |                                                           |
| 6.  | Spectacol folcloric de Mărțișor și 8 Martie în județ și chiar în afara județului                                                   | 10.000 | 10.000 | 10.000                                        | 10.000 | 10.000 | 10.000                                        |                                                           |
| 7.  | Complex de manifestari legate de data decesului Părintelui sculpturii modern – Constantin Brâncuși                                 | -      | 40.000 | 20.000                                        | -      | 40.000 | 20.000                                        |                                                           |
| 8.  | Festivalul de teatru „Sabin Popescu”                                                                                               | -      | 5.000  | 10.000                                        | -      | 5.000  | 10.000                                        |                                                           |
| 9.  | Spectacole în localitățile înscrise în Festivalul Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu   | 5.000  | 5.000  | 5.000                                         | 5.000  | 5.000  | 5.000                                         | Parteneriat CJCPCT Gorj și Școala Populară de Artă Tg-Jiu |
| 10. | "Pastorala florilor" Participarea ansamblului la manifestările ocazionate de sărbătoarea Floriilor                                 | 1.000  | 1.000  | 1.000                                         | 1.000  | 1.000  | 1.000                                         |                                                           |
| 11. | "De joc și de voie bună" Spectacol artistic dedicat „Zilei muncii”, prezentat în Pădurea Drăgoieni.                                | 2.000  | 1.000  | 5.000                                         | 2.000  | 1.000  | 5.000                                         |                                                           |
| 12. | Ziua națională a portului tradițional din România Manifestări cultural-artistice prilejuite de acest eveniment                     | 5.000  | 5.000  | 5.000                                         | 5.000  | 5.000  | 5.000                                         |                                                           |
| 13. | "Ziua Eroilor" Participarea la manifestările organizate în Piața Prefecturii                                                       | 1.000  | 1.000  | 10.000<br>(An Centenar „Suntem Indepen-denți) | 1.000  | 1.000  | 10.000<br>(An Centenar „Suntem Indepen-denți) |                                                           |
| 14. | Festivalul Cântecului, Jocului Și Portului Ciobănesc de la Novaci                                                                  | 1.000  | 4.000  | 5.000                                         | 1.000  | 4.000  | 5.000                                         |                                                           |
| 15. | Festivalul de poezie Tudor Arghezi Organizat de CJCPCT Gorj cu faza finală la Tg-Cărbunești                                        | 5.000  | 4.000  | 5.000                                         | 5.000  | 4.000  | 5.000                                         |                                                           |

|     |                                                                                                                                                                                                       |        |         |         |        |         |         |                                       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------------------------------------|
| 16. | "Flori de cântec de pe Jiu"<br>Spectacol muzical coregrafic<br>în premieră, cu prilejul zilelor<br>municipiului Tg-Jiu                                                                                | 10.000 | 10.000  | 10.000  | 10.000 | 10.000  | 10.000  |                                       |
| 17. | "Imn în Câmpia Soarelui"<br>„Fiii Gorjului – Intoarderea<br>acasă”<br>Spectacol evocator la Padeș,<br>în memoria începutului<br>Revoluției lui Tudor<br>Vladimirescu                                  | 10.000 | 120.000 | 150.000 | 10.000 | 120.000 | 150.000 |                                       |
| 18. | "În liniștea serii"<br>Spectacol musical cu prilejul<br>comemorării Luceafărului<br>poeziei românești, Mihai<br>Eminescu (dec. 15 iunie 1889)                                                         | 3.000  | 3.000   | 1.000   | 3.000  | 3.000   | 1.000   |                                       |
| 19. | Festivalul de folclor al<br>tineretului ce se desfășoară la<br>Godinesti.<br>Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol                                                         | 2.000  | 3.000   | 3.000   | 2.000  | 3.000   | 3.000   | Doina<br>Gorjului<br>este<br>partener |
| 20. | Ziua drapelului național<br>Participare la manifestările<br>organizate în Piața Prefecturii                                                                                                           | 2.000  | 2.000   | 2.000   | 2.000  | 2.000   | 2.000   |                                       |
| 21. | "La Logrești, de sărbători"<br>Spectacol muzical coregrafic<br>- susținut pe esplanada din Tg-<br>Logrești unde se organizează<br>bâlciiul anual de „Schimbarea<br>la față a Domnului” ( 6<br>august) | 3.000  | 5.000   | 5.000   | 3.000  | 5.000   | 5.000   |                                       |
| 22. | "Răsunset în Poiana Lui Mihai"<br>Participarea ansamblului în<br>funcție de buget și<br>disponibilități la evenimentele<br>în „Poiana lui Mihai” de la<br>Schela                                      | 5.000  | 5.000   | 15.000  | 5.000  | 5.000   | 15.000  |                                       |
| 23. | Festivalul de Folk de la Tg-Jiu<br>organizat de Școala Populară<br>de Artă                                                                                                                            | 5.000  | 5.000   | 5.000   | 5.000  | 5.000   | 5.000   | Doina<br>Gorjului<br>este<br>partener |
| 24. | Festivalul Cântecului, Jocului<br>și Portului Popular de la<br>Tismana                                                                                                                                | 10.000 | 10.000  | 5.000   | 10.000 | 10.000  | 5.000   |                                       |
| 25. | Festival de muzică lăutărească<br>„Gena Bârsan”                                                                                                                                                       | 5.000  | 5.000   | 5.000   | 5.000  | 5.000   | 5.000   | Doina<br>Gorjului<br>este<br>partener |
| 26. | Festivalul Folcloric Pastoral<br>"Coborâtul oilor de la munte"<br>organizat la Baia de Fier                                                                                                           | 10.000 | 5.000   | 5.000   | 10.000 | 5.000   | 5.000   |                                       |

|                                                           |                                                                                                                                                                            |        |        |                                                           |        |        |                                                           |  |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-----------------------------------------------------------|--------|--------|-----------------------------------------------------------|--|
| 27.                                                       | Întâlnirea Fiilor Gorjului din București<br>Participarea la manifestările organizate la București de Liga Culturală Fiii Gorjului din București și Consiliul Județean Gorj | 10.000 | 10.000 | 10.000                                                    | 10.000 | 10.000 | 10.000                                                    |  |
| 28.                                                       | Ziua recoltei<br>Spectacol susținut în Piața Mare a municipiului în cadrul manifestărilor organizate de Cpsiliul Local și Primăria Municipiului Tg-Jiu                     | 2.000  | 2.000  | 2.000                                                     | 2.000  | 2.000  | 2.000                                                     |  |
| 29.                                                       | "Sărbătoarea Castanului"<br>Spectacol folcloric la Tismana                                                                                                                 | 3.000  | 3.000  | 3.000                                                     | 3.000  | 3.000  | 3.000                                                     |  |
| 30.                                                       | "Zestrea"<br>Manifestări cultural artistică dedicată inaugurării proiectului "Axa Brâncuși"                                                                                | 10.000 | 10.000 | 50.000                                                    | 10.000 | 10.000 | 50.000                                                    |  |
| 31.                                                       | Întâlnirea Fiilor Gorjului din Banat. Spectacol susținut la Timișoara                                                                                                      | 5.000  | 5.000  | -                                                         | 5.000  | 5.000  | -                                                         |  |
| 32.                                                       | „Cânt și joc de Sfânt` Andrei”<br>Spectacol la Pocruia - Tismana                                                                                                           | 5.000  | 5.000  | 5.000                                                     | 5.000  | 5.000  | 5.000                                                     |  |
| 33.                                                       | Ziua Națională a României<br>Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej                                                      | 10.000 | 50.000 | 150.000<br>(„Cei 100 de ani de acasă” – Centenar România) | 10.000 | 50.000 | 150.000<br>(„Cei 100 de ani de acasă” – Centenar România) |  |
| 34.                                                       | "Deschide ușa, creștine"<br>Spectacole artistice susținute în Tg-Jiu și județ, în pragul Sărbătorilor de iarnă                                                             | 10.000 | 10.000 | 10.000                                                    | 10.000 | 10.000 | 10.000                                                    |  |
| 35.                                                       | În memoriam Revoluția din 1989<br>Participarea ansamblului la manifestările organizate cu acest prilej                                                                     | 2.000  | 2.000  | 5.000                                                     | 2.000  | 2.000  | 5.000                                                     |  |
| 36.                                                       | Cel puțin un parteneriat cu un post de televiziune                                                                                                                         | 5.000  | 10.000 | 10.000                                                    | 5.000  | 10.000 | 10.000                                                    |  |
| 37.                                                       | "LADA DE ZESTRE"                                                                                                                                                           | 5.000  | 10.000 | 10.000                                                    | 5.000  | 10.000 | 10.000                                                    |  |
| 38.                                                       | Spectacole ocazionale la invitația UAT din județ                                                                                                                           | 5.000  | 10.000 | 10.000                                                    | 5.000  | 10.000 | 10.000                                                    |  |
| B) <i>Programe și proiecte locale și județene (medii)</i> |                                                                                                                                                                            |        |        |                                                           |        |        |                                                           |  |
| 1.                                                        | Ziua Națională Brâncuși<br>Spectacol aniversar prilejuit de ziua lui Constantin Brâncuși                                                                                   | 90.000 | 40.000 | 40.000                                                    | 90.000 | 40.000 | 40.000                                                    |  |

|                                                                  |                                                                                                                                                                        |        |         |                                                                                                                           |        |         |                                                                                                                           |                                               |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2.                                                               | Festivalul Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu"<br>Faza finală-județeană                                                    | 50.000 | 50.000  | 100.000<br>(festival – faza finală + manifestări culturale dedicate împlinirii a 70 de ani de la înființarea ansamblului) | 50.000 | 50.000  | 100.000<br>(festival – faza finală + manifestări culturale dedicate împlinirii a 70 de ani de la înființarea ansamblului) |                                               |
| 3.                                                               | Ziua internațională a Iei Românești<br>Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej de Consiliul Județean Gorj             | 50.000 | 50.000  | 50.000                                                                                                                    | 50.000 | 50.000  | 50.000                                                                                                                    |                                               |
| C) <i>Programe și proiecte interjudețene și naționale (mari)</i> |                                                                                                                                                                        |        |         |                                                                                                                           |        |         |                                                                                                                           |                                               |
| 1.                                                               | „Meleaguri brâncușiene”<br>Festival concurs de cântec popular al Școlilor populare de artă din România                                                                 | 5.000  | 5.000   | 5.000                                                                                                                     | 5.000  | 5.000   | 5.000                                                                                                                     | Parteneriat cu Școala Populară de Artă Tg Jiu |
| 2.                                                               | „Pe fir de baladă”<br>Festival concurs de cântec popular organizat de Palatul Copiilor din Tg Jiu                                                                      | -      | 15.000  | 20.000                                                                                                                    | -      | 15.000  | 20.000                                                                                                                    | Parteneriat cu Palatul Copiilor Tg-Jiu        |
| 3.                                                               | „TransalpinaFest ”<br>Festivalul Rockfest de la Rânca                                                                                                                  | 10.000 | 190.000 | 250.000                                                                                                                   | 10.000 | 190.000 | 250.000                                                                                                                   |                                               |
| 4.                                                               | Festivalul interjudețean al cântecului popular “Maria Apostol” de la Runcu                                                                                             | 5.000  | 10.000  | 10.000                                                                                                                    | 5.000  | 10.000  | 10.000                                                                                                                    |                                               |
| 5.                                                               | Festivalul Național de Folclor al ansamblurilor profesioniste “Memorial Ioan Macrea” – Sibiu                                                                           | 5.000  | 5.000   | 5.000                                                                                                                     | 5.000  | 5.000   | 5.000                                                                                                                     |                                               |
| 6.                                                               | Târgul Național de Turism București<br>Participarea ansamblului “Doina Gorjului” în cadrul parteneriatul dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism | 5.000  | 5.000   | 5.000                                                                                                                     | 5.000  | 5.000   | 5.000                                                                                                                     |                                               |
| D) <i>Programe și proiecte internaționale</i>                    |                                                                                                                                                                        |        |         |                                                                                                                           |        |         |                                                                                                                           |                                               |
| 1.                                                               | Participarea la târguri internaționale în afara granițelor României în funcție de parteneriatele Consiliului Județean Gorj                                             | 40.000 | 50.000  | 50.000                                                                                                                    | 40.000 | 50.000  | 50.000                                                                                                                    |                                               |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--|
| 2. | „Centenarul Marii Uniri” -<br>celebrat prin artă plastic și<br>folclor.<br>Expoziție a artiștilor plastici<br>din țară și străinătate ce a avut<br>în deschidere spectacolul<br>sustinut de ansamblu și<br>intitulat sugetiv „DOINA<br>GORJULUI – 70 de ani”                                                                                                                                                                                                                                                                         | -       | -       | 20.000  | -       | -       | 20.000  |  |
| 3. | Festivalul Internațional de<br>Folclor la Tg-Jiu<br>Spectacol în Tg-Jiu și județ cu<br>participarea de ansambluri<br>folclorice din minimum șase<br>țări(inclusiv România)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 200.000 | 200.000 | 250.000 | 200.000 | 200.000 | 250.000 |  |
| 4. | „Vino acasă la Brâncuși”<br>Proiect turistic și cultural<br>organizat de Consiliul<br>Județean Gorj – menit să<br>atrage la Tg-Jiu și în județul<br>nostru, prin acțiunile<br>grandioase ce vor fi<br>organizate, un număr mare de<br>turiști din afara județului și<br>chiar din afara granițelor<br>României.<br>În cadrul manifestărilor<br>fiecărei ediții(anual),<br>Ansamblul Artistic<br>Profesionist „Doina Gorjului”<br>va organiza cel puțin o<br>manifestare de răsunet cu<br>participare națională și<br>internațională. | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 |  |
| 5. | „GORJ FEST”<br>Festivalul internațional al<br>artelor vizuale, organizat de<br>C.J.C.P.C.T. Gorj. Ansamblul<br>Artistic Profesionist „Doina<br>Gorjului” având statutul de<br>partener în cadrul fiecărei<br>ediții                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   |  |
| 6. | “Festivalul Cântecului<br>Popular Românesc „Maria<br>Lăzăreșu”<br>Festival concurs deschis<br>participării tinerilor între 16-<br>35 de ani din țară și de peste<br>hotare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 150.000 | 150.000 | 200.000 | 150.000 | 150.000 | 200.000 |  |

### 3. Analiza privind gradul de acoperire din surse atrase

Situația acestora pe perioada analizată a fost:

Anul 2016 - Surse atrase: 269.890 lei din venituri proprii.

Anul 2017 - Surse atrase: 239.402 lei din venituri proprii.

Anul 2018 - Surse atrase: 335.451 lei din venituri proprii.

### 4. Analiza gradului de creștere a surselor atrase/ veniturilor proprii în totalul veniturilor

Procent surse atrase din total buget:

Anul 2016: 100,00 %.

Anul 2017: 88,74 %.

Anul 2018: 99,99 %

#### 4.1. Analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor

Ponderea cheltuielilor de personal din total cheltuieli:

Anul 2016: aprobat 58,30 %.

realizat 58,25 %

Anul 2017: aprobat 60,66 %.

realizat 60,03 %

Anul 2018: aprobat 65,55 %.

realizat 65,57 %

#### 4.2. Analiza ponderii cheltuielilor de capital din total cheltuieli

În anul 2016 cheltuielile de capital privind investițiile au fost 17.389 lei.

În anul 2017 cheltuielile de capital privind investițiile au fost 0,00 lei.

În anul 2018 cheltuielile de capital privind investițiile au fost 38.900 lei.

În anul 2016, a fost alocată suma de 17.390 lei, din venituri proprii, folosită pentru dotarea instituției cu o imprimantă multifuncțională color și un mixer audio necesar spectacolelor, și manifestările cuprinse în agenda culturală proprie și a județului, susținute de ansamblu pentru realizarea veniturilor proprii, în anul 2017 nu s-au făcut cheltuieli de capital, iar în anul 2018 a fost alocată suma de 38900 lei, din venituri proprii, folosită exclusiv pentru dotarea cu instrumente muzicale(țambal, acordeon).

#### 4.3. Analiza gradului de acoperire a salariilor din subvenție

Gradul de acoperire a salariilor din subvenție:

Anul 2016: 99,64 %.

Anul 2017: 99,70 %.

Anul 2018: 99,91 %.

Ponderea cheltuielilor materiale din bugetul total:

Anul 2016: aprobat 41,17 %

realizat 41,22 %

Anul 2017: aprobat 39,34 %

realizat 39,97 %

Anul 2018: aprobat 32,56 %

realizat 32,54 %

#### 4.5. Analiza cheltuielilor pe beneficiar:

Anul 2016: în sumă totală de 1.367.630 lei din care:

Subvenție 1.105.030 lei

Venituri proprii 262.600 lei

Anul 2017: în sumă totală de 1.753.697 lei din care:

Subvenție 1.522.295 lei

Venituri proprii 231.402 lei

Anul 2018: în sumă totală de 1.748.090 lei din care:

Subvenție 1.415.190 lei

Venituri proprii 332.900 lei

**E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor și obiectivelor privind managementul acesteia.**

**1. Viziune.** Managementul ansamblului pentru următorii cinci ani trebuie să fie în strânsă concordanță cu programul de dezvoltare durabilă a județului Gorj elaborat de Consiliul Județean, strategia culturală a acestuia, precum și menținerea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Tg-Jiu la nivelul maturizării profesionale. În elaborarea propriei strategii pentru perioada următorilor cinci ani, institutia va trebui să acorde prioritate următoarelor provocări:

- transformarea, pe termen lung, a ansamblului în ambasadur cultural cu impact major asupra politicii de promovare a imaginii Gorjului în țară și în afara ei;
- dezvoltarea continuă prin implicarea mai accentuată în viața culturală a comunității locale, județene și de ce nu naționale și chiar internaționale;
- sprijinirea mediului urban traditional în conceperea de programe privind dezvoltarea industriilor creative;
- crearea de rețele culturale intercomunitare pe modelul celor interinstitutionale de la nivelul instituțiilor de sub autoritatea Consiliului Județean Gorj;

**2. Misiune.** În perioada la care se referă prezentul proiect, 01.05.2019 – 30.04.2024, managementul Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” va avea misiunea următoare:

- a) realizarea și susținerea de spectacole muzical-coregrafice, concerte și recitaluri, asumate pe criterii de autenticitate și valoare, atât la nivel județean, cât și în cadrul turneelor organizate în țară și străinătate, dar și realizarea altor genuri de spectacole în funcție de solicitări și de nevoia de acoperire a întregii palete de manifestări culturale de către Consiliul Județean;
- b) conservarea și promovarea valorilor cântecului, dansului și portului popular gorjenesc prin profesionalizarea producțiilor realizate;
- c) prestarea de servicii culturale către agenții economici și persoane fizice pe bază de contracte de prestări servicii, în vederea realizării veniturilor proprii stabilite;
- d) realizarea de studii etnografice și coregrafice în țară și în străinătate, în vederea stabilirii repertoriului la nivelul instituției;
- e) participarea, ca organizator sau coorganizator, la manifestările culturale ce se regăsesc în Agenda culturală a județului;
- f) promovarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Tg-Jiu, inclusiv prin realizarea de parteneriate și alte tipuri de colaborare în vederea creșterii credibilității acestuia;
- g) protejarea producțiilor artistice proprii, potrivit Legii dreptului de autor;
- h) diversificarea repertoriului prin includerea și prezentarea în cadrul spectacolelor realizate a cântecelor și dansurilor populare, aparținând altor zone etnografice;
- i) promovarea valorilor tradiționale prin mijloace moderne, care să faciliteze accesul tuturor categoriilor de public;
- j) realizarea unor proiecte individuale sau în parteneriat, care să asigure promovarea instituției și atragerea unor surse suplimentare de venit;
- k) îndeplinirea tuturor sarcinilor prin asigurarea unui management financiar și administrativ eficient și performant;
- l) adaptarea și diversificarea permanentă a specificului activității desfășurate, precum și reevaluarea continuă a sarcinilor reglementate prin actele normative în vigoare privind organizarea și desfășurarea activității, urmărind implementarea de strategii și programe care să asigure îndeplinirea misiunii specifice a instituției;
- m) îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă din aprobarea proiectului de management și în conformitate cu dispozițiile Consiliului Județean Gorj, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea instituției;
- n) transmiterea către Consiliul Județean Gorj, conform dispozițiilor O.U.G. nr. 189/2008, modificată și completată prin Legea nr. 269/2009, a rapoartelor de activitate și ale tuturor comunicărilor necesare.

### 3.Obiective

Managementul pentru perioada 01.05.2019 – 30.04.2024 va avea ca obiectiv principal creșterea standardelor activității Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Târgu Jiu, urmărind:

#### a) Managementul resurselor umane

Managementul resurselor umane la nivelul Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Târgu-Jiu va avea ca obiectiv în perioada 01.05.2019-30.04.2024, asigurarea, dezvoltarea, motivarea și menținerea resurselor umane în cadrul instituției în vederea realizării cu maximă eficiență a obiectivelor acesteia și satisfacerii nevoilor angajaților.

Conducerea - rolul managerului:

1. creșterea eficienței și eficacității personalului;
2. reducerea absenteismului, a fluctuațiilor de personal; identificarea și soluționarea conflictelor;
3. creșterea satisfacției în muncă a angajaților;
4. asigurarea condițiilor privind formarea și perfecționarea angajaților, în scopul dezvoltării competențelor cheie care să permită acestora să performeze sarcini aferente unor posturi prezente sau viitoare, potrivit prevederilor legale;
5. creșterea capacității de inovare, rezolvare a problemelor și dezvoltarea instituției.

Personalul - planificarea resurselor umane are în vedere asigurarea:

1. oamenilor potriviți;
2. în numărul necesar;
3. cu cunoștințele, abilitățile și experiența necesare;
4. în posturile potrivite;
5. la locul și timpul potrivit;
6. cu un cost adecvat.

Interesul pentru îmbunătățirea activității prin reorganizarea unor compartimente funcționale în scopul eficientizării acestora și inițiativele ce au vizat motivarea personalului s-au concretizat în:

- propunerile de modificare a organigramei, statului de funcții și regulamentului de organizare și funcționare ale Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” Târgu-Jiu, aprobate prin Hotărâri ale Consiliului Județean Gorj pentru stabilirea unor măsuri privind asigurarea funcționalității ansamblului;
- organizarea procedurilor de promovare în funcție/treaptă/grad profesional pentru salariații care au îndeplinit condițiile de promovare în funcție/treaptă/grad profesional;
- evaluarea condițiilor de muncă în care își desfășoară activitatea personalul de specialitate din cadrul instituției, solicitându-se Direcției de Sănătate Publică Gorj expertizarea locurilor de muncă și determinarea condițiilor specifice acestora, astfel încât desfășurarea activității să se realizeze cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

Pentru asigurarea necesarului de personal de specialitate au fost organizate concursurile de ocupare a posturilor vacante.

Analiza organizării instituției și propunerile de restructurare/reorganizare a acesteia vizează corelarea, într-o manieră integrată, a politicilor și sistemelor privind resursele umane cu misiunea și strategia instituției.

#### b) Managementul economico-financiar

Obiectiv: Previzionarea evoluției financiare a instituției raportat la perioada de management, corelată cu resursele financiare necesare de alocat din subvenții/alocații bugetare acordate instituției de către Consiliul Județean Gorj

Bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii) - vor fi avute în vedere:

1. creșterea veniturilor proprii și a surselor atrase în totalul bugetului de venituri al instituției;
2. proiecția ponderii subvențiilor/alocațiilor în totalul bugetului de venituri al instituției;
3. proiecția evoluției veniturilor proprii realizate din activități conexe ori complementare activității de bază;
4. previzionarea evoluției veniturilor propuse a fi atrase, cu menționarea surselor vizate.

Bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă/convenții/contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli pentru reparații

capitale) - vor fi avute în vedere:

1. măsuri de eficientizare a cheltuielilor;
2. proiecția cheltuielilor efectuate din subvenții/alocații bugetare;
3. previzionarea evoluției cheltuielilor (separat pentru cheltuieli de personal și cheltuieli de bunuri și servicii) în totalul cheltuielilor și definirea surselor și procentelor de finanțare;
4. previzionarea cheltuielilor de capital ale instituției și definirea surselor și procentelor de finanțare;
5. proiecția evoluției costurilor aferente proiectelor și programelor propuse, prin realizarea de previziuni financiare privind investițiile preconizate în proiecte, pe întreaga perioadă de management.

#### **c) Managementul administrativ**

Se va urmări întărirea capacității instituționale și de administrare a programelor, acțiunilor și activităților cultural-educative, modificarea/completarea documentelor interne de organizare și funcționare în concordanță cu obiectivele de dezvoltare a instituției și prevederile legale în domeniu, precum și alte reglementări prin acte normative realizabile prin elaborarea unor propuneri ce vor fi incluse în proiecte de hotărâre vizând îmbunătățirea modului de administrare a instituției.

#### **d) Managementul de proiect**

Obiectivul va fi: elaborarea și implementarea unei strategii de dezvoltare instituțională - incluzând strategia culturală (artistică, după caz) - pentru întreaga perioadă de management, urmărind:

- stabilirea principalelor obiective rezultate din strategia de dezvoltare;
- elaborarea și implementarea programelor și proiectelor pentru realizarea strategiei;
- prioritizarea activităților pentru atingerea obiectivelor stabilite prin strategie;
- realizarea unor parteneriate în plan intern și internațional care să conducă la realizarea obiectivelor.
- desfășurarea unor activități profesionale de cercetare și realizare de spectacole pe baza unui repertoriu ales, prin elaborarea și susținerea de spectacole la sediu și în județ, prin turnee în țară și străinătate, precum și prin prestări de servicii culturale către agenții economici și persoane particulare pe bază de contracte de prestări servicii;
- desfășurarea activităților de impresariere a propriilor producții artistice;
- creșterea accesului publicului la spectacole și concerte prin diversificarea ofertei cultural-artistice și oferirea de facilități anumitor categorii de beneficiari.

#### **4. Strategia culturală pentru întreaga perioadă de management**

Strategia culturală a următorilor cinci ani va trebui să fie bine conturată și structurată, să aibă un conținut clar, coerent și unitar, să abordeze obiective noi, îndrăznețe și diversificate, astfel încât să creeze premisele realizării noului concept european de *unitate prin diversitate*.

Pentru perioada următorilor cinci ani, acțiunile propuse vor trebui orientate și realizate cu maximă eficiență, astfel încât, în continuare, „Doina Gorjului” să rămână o citadelă a folclorului românesc, cunoscută și recunoscută la nivel național și chiar internațional, așa cum se prezintă la momentul actual.

Prioritatea managementului în perioada următoare va fi continuarea dezvoltării instituției, astfel încât programele și proiectele derulate să răspundă cu adevărat necesităților culturale.

#### **5. Strategia și planul de marketing**

Este cunoscut faptul că aplicarea strategiei de marketing în sfera producerii și consumului cultural duce la creșterea gradului de fezabilitate a unui proiect cultural, amplifică și intensifică impactul unui eveniment și implică publicul în întregul proces de producere, promovare și distribuție a bunului cultural.

În atingerea acestui obiectiv, „Doina Gorjului” va trebui să realizeze:

- cunoaștere reală a cererii și ofertei culturale;
- întocmirea agendei culturale funcție de aceste nevoi;
- promovarea produselor culturale astfel obținute;
- armonizarea dorintelor imediate ale beneficiarilor cu interesele culturale pe termen scurt, mediu și lung ale comunităților locale, județene, naționale și internaționale.

Pentru ducerea la îndeplinire a strategiei, institutia va urmări implementarea în cadrul fiecărui program a schemei de bază a unui plan de marketing:

- determinarea obiectivelor;
- stabilirea bugetului;
- alegerea elementelor strategice potrivite proiectului;
- crearea mesajului;
- selectia mijloacelor media;
- evaluarea campaniei de marketing.

#### **6. și 7. Programe și proiecte din cadrul programelor propuse pentru întreaga perioadă de management**

Activitatea „Doinei Gorjului”, indiferent de situație, va trebui să se desfășoare pe bază de programe și proiecte, care să asigure o cuprindere a întregii problematice și să răspundă tuturor cerințelor unei asemenea instituții. Agenda culturală anuală va trebui să fie cartea de căpătâi ce va cuprinde manifestările culturale din cursul unui an calendaristic, organizate numai de „Doina Gorjului” sau în colaborare cu alte entități, cu precădere cu cele similare, respectiv culturale. S-a „împământănit” deja ca fiecare anotimp, fiecare lună să cuprindă anumite evenimente (sărbători) care trebuie „marcate” prin acțiuni ale ansamblului. Acțiunile acestea, ce trebuie să se materializează în spectacole stau la baza proiectelor și vor trebui să rămână drept „temelie” și pentru cele viitoare.

Consider că managementul următorilor cinci ani trebuie să fie o continuare a experienței pozitive – legată de activitatea proiectelor de până acum, care trebuie și poate fi îmbunătățită cu elemente noi, menite să contribuie permanent la ridicarea ștachetei calității.

**Proiectele de bază** ale activității „Doinei Gorjului” se vor clădi, așadar, în jurul următoarelor evenimente:

- 15 Ianuarie – Ziua Culturii Naționale.
- 24 Ianuarie – Ziua Unirii Principatelor Române.
- 19 Februarie – Ziua de naștere a părintelui sculpturii moderne, Constantin Brâncuși.
- 24 Februarie – Dragobetele, sărbătoarea iubirii.
- 1- 8 Martie – Sărbătoarea Mărțișorului și Ziua Internațională a Femeii.
- 8 Aprilie – Ziua Internațională a Rromilor.
- Ultima decadă a lunii Aprilie – Faza finală a Festivalului dansului și portului pentru tineret „Memorial Liviu Dafinescu”.
- 1 Mai – Ziua Internațională a Muncii.
- A doua duminică din luna mai Ziua națională a portului tradițional din România
- A treia duminică din mai – Festivalul cântecului, jocului și portului popular ciobănesc de la Novaci.
- Prima duminică din iunie – Evocarea, la Padeș, a începutului Revoluției lui Tudor Vladimirescu de la 1821.
- 24 Iunie – Ziua Internațională a Iei Românești.
- 20 Iulie – Nedeia de Sf. Ilie, de la Polovragi.
- Prima duminică din august – Festivalul folcloric pentru tineret de la Godinești.
- 14-15 august – Festivalul cântecului, jocului și portului popular de la Tismana.
- A treia duminică din septembrie – Festivalul interjudețean de folclor pastoral „Coborâtul oilor de la munte” de la Baia de Fier.
- Prima duminică din octombrie – Întâlnirea Fiilor Gorjului, la București.
- Prima decadă a lunii noiembrie – Festivalul Național al cântecului Popular românesc „Maria Lătărețu”.
- 1 Decembrie - Ziua Națională a României.
- 22 Decembrie – Revoluția din 1989.
- Ultima decadă din decembrie – „Alaiul obiceiurilor de iarnă”.

**Proiecte cu caracter permanent** ale „Doinei Gorjului”, ce vor viza următoarele direcții:

- Culegerea de folclor, prin deplasări în grup sau individuale, sub genericul „Lada de zestre”
- Apariția lunară a ansamblului sau, măcar a unor interpreți pe un post național de televiziune.

**Proiecte internaționale:**

- Festivalul Internațional de Folclor, în luna august, a cărei tradiție, reluată în 2004, va trebui continuată.
- Participarea, în fiecare an, la un festival internațional de folclor, în funcție de invitații și de buget.

**Proiecte de spectacole** pentru realizarea veniturilor proprii din buget, vor fi produse în funcție de oportunități, de invitațiile primite și de rezultatele activității permanente de impresariere.

**F. Previzionarea evoluției economice-financiare a instituției, cu menționarea resurselor financiare necesare apse a fi alocate de către autoritate.**

**1. Proiect de buget de venituri si cheltuieli pentru perioada managementului**

(mii lei)

| Nr. crt. | Categorii                                        | Anul 2019 | Anul 2020 | Anul 2021 | Anul 2022 | Anul 2023 |
|----------|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| (1)      | (2)                                              | (3)       | (4)       | (5)       | (6)       | (7)       |
| 1.       | TOTAL VENITURI, din care                         | 6415,00   | 6450,00   | 6450,00   | 6450,00   | 6450,00   |
|          | 1.a. venituri proprii, din care:                 | 335,00    | 370,00    | 370,00    | 370,00    | 370,00    |
|          | 1.a.1. venituri din activitatea de bază          | 335,00    | 370,00    | 370,00    | 370,00    | 370,00    |
|          | 1.a.2. surse atrase                              | -         | -         | -         | -         | -         |
|          | 1.a.3. alte venituri proprii                     | -         | -         | -         | -         | -         |
|          | 1.b. subvenții/alocații                          | 6080,00   | 6080,00   | 6080,00   | 6080,00   | 6080,00   |
|          | 1.c. alte venituri                               | -         | -         | -         | -         | -         |
| 2.       | TOTAL CHELTUIELI, din care                       | 6415,00   | 6450,00   | 6450,00   | 6450,00   | 6450,00   |
|          | 2.a. Cheltuieli de personal, din care            |           |           |           |           |           |
|          | 2.a.1. Cheltuieli cu salariile                   | 4730,00   | 4730,00   | 4730,00   | 4730,00   | 4730,00   |
|          | 2.a.2. Alte cheltuieli de personal               | -         | -         | -         | -         | -         |
|          | 2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care: | 1548,00   | 1645,00   | 1645,00   | 1645,00   | 1645,00   |
|          | 2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte                | 1159,00   | 1259,00   | 1249,00   | 1249,00   | 1249,00   |
|          | 2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii               | 200,00    | 200,00    | 210,00    | 210,00    | 210,00    |
|          | 2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente       | -         | -         | -         | -         | -         |
|          | 2.b.4. Cheltuieli de întreținere                 | 159,00    | 151,00    | 151,00    | 151,00    | 151,00    |
|          | 2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii     | 30,00     | 35,00     | 35,00     | 35,00     | 35,00     |
|          | 2.c. Alte cheltuieli(fond handicap)              | 75,00     | 75,00     | 75,00     | 75,00     | 75,00     |
|          | 2.d. Cheltuieli de capital                       | 62,00     | -         | -         | -         | -         |

**2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:**

|                        | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2.1. la sediu          | 10.000  | 11.000  | 12.000  | 13.000  | 14.000  | 15.000  |
| 2.2. în afara sediului | 110.000 | 113.000 | 116.000 | 120.000 | 122.000 | 125.000 |

Programul minimal estimat pentru perioada următorilor cinci ani

| Nr. Crt.         | Program                                                                                                               | Scurtă descriere a programului                                                                                                                                                                       | Nr. proiecte în cadrul programului | Denumirea proiectului                                                                      | Buget prevăzut pe program (lei)                                              |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Anul 2019</b> |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                      |                                    |                                                                                            |                                                                              |
| 1.               | <b>Programul manifestărilor culturale locale și județene specifice Agendei culturale a ansamblului Doina Gorjului</b> | Manifestări culturale specifice Agendei Culturale a ansamblului ce se vor desfășura în oraș, în județ și în afara județului                                                                          | 40                                 |                                                                                            | 397.000                                                                      |
| 1.               |                                                                                                                       | Manifestări culturale dedicate nașterii "Eroinei de la Jiu" – Ecaterina Teodorescu                                                                                                                   |                                    | "Omagiu Eroinei de la Jiu"                                                                 | 2.000                                                                        |
| 2.               |                                                                                                                       | Complex de manifestări cultural-artistice închinat Zilei Culturii Naționale cât și nașterii "Luceafărului" poeziei românești Mihai Eminescu                                                          |                                    | "Ziua Culturii Naționale"                                                                  | 1.000                                                                        |
| 3.               |                                                                                                                       | Complex de manifestări cultural-artistice închinat Zilei Unirii Principatelor Române                                                                                                                 |                                    | Ziua Unirii Principatelor Române Poveste despre „MICA UNIRE"                               | 4.000                                                                        |
| 4.               |                                                                                                                       | Spectacol de divertisment folcloric dedicat iubirii, de Sărbătoarea Dragobetelui                                                                                                                     |                                    | " Dragobetele – sărută fetele "                                                            | 1.000                                                                        |
| 5.               |                                                                                                                       | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului" la manifestările organizate pentru comemorarea Părintelui Sculpturii Moderne – Constantin Brâncuși, desfășurate la Hobița și Tg-Jiu. |                                    | „Brâncuși ne privește dintre lăceferi"                                                     | 10.000                                                                       |
| 6.               |                                                                                                                       | „Meleaguri Brâncușiene" Festival-concurs al interpreților de folclor din Școlile populare de artă din România, organizat de Școala Populară de Artă în parteneriat cu "Doina Gorjului"               |                                    | „Meleaguri Brâncușiene"                                                                    | 5.000                                                                        |
| 7.               |                                                                                                                       | Spectacole coregrafice în cadrul Festivalului Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu<br>Faza pe localitate<br>Faza finală-județeană                          |                                    | Festivalul Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu" | 1.000<br>(ptr. faza pe localitate)<br>30.000<br>(ptr. faza finală-județeană) |
| 8.               |                                                                                                                       | Spectacol de sărbătoare Floriilor                                                                                                                                                                    |                                    | "Pastorala florilor"                                                                       | 1.000                                                                        |

|     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                                   |         |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 9.  |  | Spectacol artistic dedicat „Zilei muncii”, prezentat în Pădurea Drăgoieni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | "De joc și de voie bună"                                          | 500     |
| 10. |  | Participarea la manifestările organizate în Piața Prefecturii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | "Ziua Eroilor"                                                    | 2.000   |
| 11. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul manifestărilor dedicate festivalului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | Festivalul folcloric "Maria Apostol" de la Runcu                  | 4.000   |
| 12. |  | Festival național de folclor, festival concurs organizat de Palatul Copiilor Tg-Jiu în parteneriat cu Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | "Pe fir de baladă"                                                | 10.000  |
| 13. |  | Festivalul de muzică tradițională ce se va desfășura la Tismana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | Festivalul de muzică tradițională „Geagu Cătăroiu"                | 2.000   |
| 14. |  | Parada portului popular si spectacol folcloric în cadrul manifestarilor organizate cu prilejul sarbatorii de la Novaci, „Urcatul oilor"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Festivalul Cântecului, Jocului Și Portului Ciobănesc de la Novaci | 1.500   |
| 15. |  | Spectacol muzical coregrafic în premieră, cu prilejul Zilelor municipiului Tg-Jiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | "Flori de cântec de pe Jiu"                                       | 5.000   |
| 16. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul Zilelor municipiului Motru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Festivalul folcloric Gheorghe Feraru                              | 1.000   |
| 17. |  | Manifestări cultural artistice pentru comemorarea lui Dincă Schileru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | „Dincă Schileru – Simbol al Gorjului"                             | 5.000   |
| 18. |  | Festival la care ansamblul are calitate de partener                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | "Tudor Arghezi"<br>Festival de literatură                         | 5.000   |
| 19. |  | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului" în parteneriat cu C.J.C.P.C.T. Gorj, Consiliul Local și Primăria Novaci și Casa de Cultură Novaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Festivalul de teatru „Sabin Popescu" -Novaci                      | 10.000  |
| 20. |  | Complex de manifestări menite să readucă la Tg-Jiu și în județ cât mai mulți gorjeni ce fac cinste acestor meleaguri. Se are în vedere și implicarea Ligii Culturale „Fiii Gorjului" din București și a Asociației Culturale „Fiii Gorjului în Banat". Manifestările vor cuprinde și sărbătoare din Câmpia Soarelui de la Padeș, menită să aducă un omagiu Revoluției de la 1821 a lui Tudor Vladimirescu. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului" va organiza la Curtișoara, la Muzeul Arhitecturii Populare Gorj un simpozion național, sau chiar cu participare internațională, pe tema folclorului gorjenesc. Organizator principal: Consiliul Județean Gorj |  | „Lumea gorjenească"<br>„Fiii Gorjului – Întoarcerea acasă"        | 100.000 |

|     |  |                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                |        |
|-----|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 21. |  | Ziua drapelului național<br>Participare la manifestările<br>organizate în Piața<br>Prefecturii                                                                                   |  | Ziua drapelului național                                                       | 5.000  |
| 22. |  | Spectacol musical coregrafic<br>în cadrul festivalului                                                                                                                           |  | Festivalul folcloric „Sofia<br>Drăghici”                                       | 2.000  |
| 23. |  | Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol                                                                                                                 |  | Festivalul folcloric pentru tineret<br>Godinești                               | 1.000  |
| 24. |  | Spectacol muzical<br>coregrafic - susținut pe<br>esplanada din Tg-Logrești<br>unde se organizează bălciul<br>anual de „Schimbarea la<br>față a Domnului” ( 6<br>august)          |  | ”Hora din străbuni”                                                            | 4.000  |
| 25. |  | Festivalul de folk și baladă<br>de la Tg-Jiu în cadrul căruia<br>Doina Gorjului are calitatea<br>de partener                                                                     |  | „Poarta sărutului”                                                             | 5.000  |
| 26. |  | Participarea ansamblului în<br>funcție de buget și<br>disponibilități la<br>evenimentele în „Poiana lui<br>Mihai” de la Scbela                                                   |  | ”Răsunet în Poiana Lui Mihai”                                                  | 20.000 |
| 27. |  | Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol muzical coregrafic                                                                                              |  | Festivalul Cântecului, Jocului și<br>Portului Popular de la Tismana            | 1.000  |
| 28. |  | Spectacol muzical coregrafic<br>susținut de ansamblu în cadrul<br>festivalului                                                                                                   |  | Festivalul de muzică lăutărească<br>„Gena Bârsan”                              | 5.000  |
| 29. |  | Parada portului popular și<br>spectacol folcloric în cadrul<br>manifestărilor organizate cu<br>prilejul sărbătorii ”Coborâtul<br>oilor de la munte” organizat<br>la Baia de Fier |  | Festivalul Folcloric Pastoral<br>”Coborâtul oilor de la munte”                 | 1.000  |
| 30. |  | Spectacol muzical coregrafic<br>susținut de ansamblu în<br>cadrul festivalului ce va fi<br>organizat la Peștișani                                                                |  | Festivalul răciturilor „În memoriam<br>Radu Ciobanu” organizat la<br>Peștișani | 15.000 |
| 31. |  | Participarea la manifestările<br>organizate la București de<br>Liga Culturală Fiii Gorjului<br>din București și Consiliul<br>Județean Gorj                                       |  | Întâlnirea Fiilor Gorjului din<br>București                                    | 2.000  |
| 32. |  | Spectacol susținut în Piața<br>Mare a municipiului                                                                                                                               |  | Ziua recoltei                                                                  | 1.000  |
| 33. |  | Manifestări culturale<br>artistice dedicate înființării<br>consiliilor județene                                                                                                  |  | Ziua Consiliului Județean Gorj                                                 | 2.000  |
| 34. |  | Spectacol la Pocruia -<br>Tismana                                                                                                                                                |  | „Cânt și joc de Sfânt’ Andrei”                                                 | 1.000  |

|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                       |    |                                                       |         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------|---------|
| 35. |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej                                                                                                                                              |    | Ziua Națională a României „Imn din țara lui Brâncuși” | 100.000 |
| 36. |                                                                                                                                                   | Spectacole artistice susținute în Tg-Jiu și județ, în pragul Sărbătorilor de iarnă                                                                                                                                                    |    | "Deschide ușa, creștine"                              | 1.000   |
| 37. |                                                                                                                                                   | Alaiul obiceiurilor de iarnă                                                                                                                                                                                                          |    | Alaiul obiceiurilor de iarnă                          | 1.000   |
| 38. |                                                                                                                                                   | Manifestări de cinstire a Revoluției din 1989<br>Participarea ansamblului la manifestările organizate cu acest prilej                                                                                                                 |    | Ziua recunoștinței                                    | 1.000   |
| 39. |                                                                                                                                                   | Culegere de cântece, jocuri populare, datini și obiceiuri tradiționale, care urmează să îmbogățească repertoriul "Doinei Gorjului"                                                                                                    |    | "Lada de zestre"                                      | 12.000  |
| 40. |                                                                                                                                                   | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                   |    | Spectacole ocazionale la invitația UAT din județ      | 15.000  |
|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                       |    |                                                       |         |
| 2.  | <b>Programul manifestărilor culturale menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului și a județului Gorj la nivel național și internațional</b> | Manifestări culturale artistice ale ansamblului ce se vor desfășura în parteneriat cu alte instituții de cultură menite a contribui la imaginea ansamblului și a județului                                                            | 10 |                                                       | 643.000 |
| 1.  |                                                                                                                                                   | Manifestări culturale dedicate împlinirii a 143 de ani de la nașterea lui Constantin Brâncuși și încheiate cu spectacol                                                                                                               |    | Ziua Națională Brâncuși                               | 20.000  |
| 2.  |                                                                                                                                                   | Festivalul internațional al artelor vizuale, organizat de C.J.C.P.C.T. Gorj. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” având statutul de partener în cadrul fiecărei ediții                                                    |    | „GORJ FEST”                                           | 20.000  |
| 3.  |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej de Consiliul Județean Gorj                                                                                                                   |    | Ziua internațională a lei Românești                   | 30.000  |
| 4.  |                                                                                                                                                   | Festival organizat la Plopu - Râncea, de către C.J.Gorj, în parteneriat cu Consiliul Local și Primăria Municipiului Tg-Jiu și Consiliile Locale și Primăriile Novaci și Baia de Fier, la care Doina Gorjului are calitate de partener |    | “ROCK FEST TRANSALPINA ”                              | 200.000 |

|      |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                          |         |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 5.   |                                                                                                                                                                  | Manifestare sub egida C.J.Gorj.<br>Festival cu participarea de ansambluri folclorice din minimum șase țări (inclusiv România)                                                                                                                                                                                                                    |   | Festivalul Internațional de Folclor "Acasă la Brâncuși"                                                                                                                  | 200.000 |
| 6.   |                                                                                                                                                                  | Festival concurs deschis participării tinerilor între 16-35 de ani din țară și de peste hotare                                                                                                                                                                                                                                                   |   | "Festivalul Cântecului Popular Românesc „Maria Lătărețu"                                                                                                                 | 150.000 |
| 7.   |                                                                                                                                                                  | Spectacol susținut la Sibiu în cadrul manifestarilor Festivalului Național de Folclor al ansamblurilor profesionale                                                                                                                                                                                                                              |   | "Memorial Ioan Macrea" – Sibiu                                                                                                                                           | 5.000   |
| 8.   |                                                                                                                                                                  | Participarea ansamblului "Doina Gorjului" în cadrul parteneriatului dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism                                                                                                                                                                                                                |   | Târgul Național de Turism București<br>Participarea ansamblului "Doina Gorjului" în cadrul parteneriatului dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism | 1.000   |
| 9.   |                                                                                                                                                                  | Parteneriate cu posturi de televiziune cu acoperire națională                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   | Nestematele Doinei Gorjului                                                                                                                                              | 12.000  |
| 10.  |                                                                                                                                                                  | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                                                                                                                              |   | Spectacole ocazionale                                                                                                                                                    | 5.000   |
| 3.   | <b>Programul manifestărilor culturale organizate în afara garanțiilor țării menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului, a județului Gorj și a României</b> | Manifestări culturale organizate în afara garanțiilor țării pentru promovare                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 |                                                                                                                                                                          | 210.000 |
| 3.1. |                                                                                                                                                                  | Spectacole oferite de Doina Gorjului în cadrul parteneriatelor dintre CJ Gorj și Autoritatea Națională de Turism                                                                                                                                                                                                                                 |   | Târg Internațional de Turism                                                                                                                                             | 40.000  |
| 3.2. |                                                                                                                                                                  | Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” va manifesta deschidere și receptivitate permanent pentru toate proiectele de genul acesta menite să îi aducă popularitate și câștig de imagine(cu sau fără implicare pecuniară), în funcție de "provocările" primite, inclusiv turnee. Ansamblul își rezervă dreptul de a selecta invitațiile. |   | „Mărțișor moldovenesc”<br>Spectacole dedicate mărțișorului și Zilei Internaționale a Femeii pentru locuitorii Raionului Călărași din Republica Moldova                   | 50.000  |
|      |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   | Turnee peste hotare, participări la festivaluri și târguri internaționale                                                                                                | 120.000 |

| Nr.<br>Crt.      | Program                                                                                                                                       | Scurtă descriere a<br>programului                                                                                                                                                                                            | Nr. proiecte<br>în cadrul<br>programului | Denumirea proiectului                                                                            | Buget<br>prevăzut pe<br>program<br>(lei)                                          |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Anul 2020</b> |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                          |                                                                                                  |                                                                                   |
| 1.               | <b>Programul<br/>manifestărilor<br/>culturale locale și<br/>județene specifice<br/>Agendei culturale<br/>a ansamblului<br/>Doina Gorjului</b> | Manifestări culturale<br>specifice Agendei Culturale<br>a ansamblului<br>ce se vor desfășura în oraș,<br>în județ și în afara județului                                                                                      | <b>41</b>                                |                                                                                                  |                                                                                   |
| 1.               |                                                                                                                                               | Manifestări culturale<br>dedicate nașterii "Eroinei de<br>la Jiu" – Ecaterina<br>Teodoroiu                                                                                                                                   |                                          | "Omagiu Eroinei de la Jiu"                                                                       | 10.000                                                                            |
| 2.               |                                                                                                                                               | Complex de manifestări<br>cultural-artistice închinat<br>Zilei Culturii Naționale cât<br>și nașterii "Luceafărului"<br>poeziei românești Mihai<br>Eminescu                                                                   |                                          | "Ziua Culturii Naționale"                                                                        | 5.000                                                                             |
| 3.               |                                                                                                                                               | Complex de manifestări<br>cultural-artistice închinat<br>Zilei Unirii Principatelor<br>Române                                                                                                                                |                                          | Ziua Unirii Principatelor Române<br>Poveste despre „MICA UNIRE"                                  | 7.000                                                                             |
| 4.               |                                                                                                                                               | Spectacol de divertisment<br>folcloric dedicat iubirii, de<br>Sărbătoarea Dragobetelui                                                                                                                                       |                                          | " Dragobetele – sărută fetele "                                                                  | 2.000                                                                             |
| 5.               |                                                                                                                                               | Spectacole dedicate<br>mărțișorului și Zilei<br>Internaționale a Femeii(1-8<br>martie)                                                                                                                                       |                                          | "De dragoste și dor în prag de<br>mărțișor"                                                      | 10.000                                                                            |
| 6.               |                                                                                                                                               | Participarea Ansamblului<br>Artistic Profesionist „Doina<br>Gorjului" la manifestările<br>organizate pentru<br>comemorarea Părintelui<br>Sculpturii Moderne –<br>Constantin Brâncuși,<br>desfășurate la<br>Hobița și Tg-Jiu. |                                          | „Brâncuși ne privește dintre<br>luciferi"                                                        | 15.000                                                                            |
| 7.               |                                                                                                                                               | „Meleaguri Brâncușiene"<br>Festival-concurs al<br>interpreților de folclor din<br>Școlile populare de artă din<br>România, organizat de<br>Școala Populară de Artă în<br>parteneriat cu "Doina<br>Gorjului"                  |                                          | „Meleaguri Brâncușiene"                                                                          | 5.000                                                                             |
| 8.               |                                                                                                                                               | Spectacole coregrafice în<br>cadrul Festivalul Dansului<br>Și Portului Popular Pentru<br>Copii Și Tineret "Memorial<br>Liviu Dafinescu<br>Faza pe localitate<br>Faza finală-județeană                                        |                                          | Festivalul Dansului Și Portului<br>Popular Pentru Copii Și Tineret<br>"Memorial Liviu Dafinescu" | 5.000<br>(Ptr faza pe<br>localitate)<br>35.000<br>(Ptr faza finală-<br>județeană) |
| 9.               |                                                                                                                                               | Spectacol de sărbătoarea<br>Floriilor                                                                                                                                                                                        |                                          | "Pastorala floriilor"                                                                            | 2.000                                                                             |

|     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                                   |         |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 10. |  | Spectacol artistic dedicat „Zilei muncii”, prezentat în Pădurea Drăgoieni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | "De joc și de voie bună"                                          | 5.000   |
| 11. |  | Participarea la manifestările organizate în Piața Prefecturii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | "Ziua Eroilor"                                                    | 3.000   |
| 12. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul manifestărilor dedicate festivalului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | Festivalul folcloric "Maria Apostol" de la Runcu                  | 10.000  |
| 13. |  | Festival național de folclor, festival concurs organizat de Palatul Copiilor Tg-Jiu în parteneriat cu Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | "Pe fir de baladă"                                                | 20.000  |
| 14. |  | Festivalul de muzică tradițională ce se va desfășura la Tismana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | Festivalul de muzică tradițională „Geagu Cătăroiu"                | 5.000   |
| 15. |  | Parada portului popular si spectacol folcloric în cadrul manifestarilor organizate cu prilejul sarbatorii de la Novaci, „Urcatul oilor"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Festivalul Cântecului, Jocului Și Portului Ciobănesc de la Novaci | 10.000  |
| 16. |  | Spectacol muzical coregrafic în premieră, cu prilejul Zilelor municipiului Tg-Jiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | "Flori de cântec de pe Jiu"                                       | 10.000  |
| 17. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul Zilelor municipiului Motru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Festivalul folcloric Gheorghe Feraru                              | 5.000   |
| 18. |  | Manifestări cultural artistice pentru comemorarea lui Dincă Schileru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | „Dincă Schileru – Simbol al Gorjului"                             | 10.000  |
| 19. |  | Festival la care ansamblul are calitate de partener                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | "Tudor Arghezi"<br>Festival de literatură                         | 5.000   |
| 20. |  | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului" în parteneriat cu C.J.C.P.C.T. Gorj, Consiliul Local și Primăria Novaci și Casa de Cultură Novaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Festivalul de teatru „Sabin Popescu" -Novaci                      | 10.000  |
| 21. |  | Complex de manifestări menite să readucă la Tg-Jiu și în județ cât mai mulți gorjeni ce fac cinste acestor meleaguri. Se are în vedere și implicarea Ligii Culturale „Fiii Gorjului" din București și a Asociației Culturale „Fiii Gorjului în Banat". Manifestările vor cuprinde și sărbătoare din Câmpia Soarelui de la Padeș, menită să aducă un omagiu Revoluției de la 1821 a lui Tudor Vladimirescu. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului" va organiza la Curtișoara, la Muzeul Arhitecturii Populare Gorj un simpozion național, sau chiar cu participare internațională, pe tema folclorului gorjenesc. Organizator principal: Consiliul Județean Gorj |  | „Lumea gorjenească"<br>„Fiii Gorjului – Întoarcerea acasă"        | 120.000 |

|     |  |                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                |        |
|-----|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 22. |  | Ziua drapelului național<br>Participare la manifestările<br>organizate în Piața<br>Prefecturii                                                                                   |  | Ziua drapelului național                                                       | 5.000  |
| 23. |  | Spectacol musical coregrafic<br>în cadrul festivalului                                                                                                                           |  | Festivalul folcloric „Sofia<br>Drăghici”                                       | 5.000  |
| 24. |  | Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol                                                                                                                 |  | Festivalul folcloric pentru tineret<br>Godinești                               | 5.000  |
| 25. |  | Spectacol muzical<br>coregrafic - susținut pe<br>esplanada din Tg-Logrești<br>unde se organizează bălciul<br>anual de „Schimbarea la<br>față a Domnului” ( 6<br>august)          |  | "Hora din străbuni"                                                            | 10.000 |
| 26. |  | Festivalul de folk și baladă<br>de la Tg-Jiu în cadrul căruia<br>Doina Gorjului are calitatea<br>de partener                                                                     |  | „Poarta sărutului”                                                             | 5.000  |
| 27. |  | Participarea ansamblului în<br>funcție de buget și<br>disponibilități la<br>evenimentele în „Poiana lui<br>Mihai” de la Schela                                                   |  | "Răsunset în Poiana Lui Mihai"                                                 | 22.500 |
| 28. |  | Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol muzical coregrafic                                                                                              |  | Festivalul Cântecului, Jocului și<br>Portului Popular de la Tismana            | 10.000 |
| 29. |  | Spectacol muzical coregrafic<br>susținut de ansamblu în cadrul<br>festivalului                                                                                                   |  | Festivalul de muzică lăutărească<br>„Gena Bârsan”                              | 5.000  |
| 30. |  | Parada portului popular și<br>spectacol folcloric în cadrul<br>manifestărilor organizate cu<br>prilejul sărbătorii "Coborâtul<br>oilor de la munte" organizat<br>la Baia de Fier |  | Festivalul Folcloric Pastoral<br>"Coborâtul oilor de la munte"                 | 5.000  |
| 31. |  | Spectacol muzical coregrafic<br>susținut de ansamblu în<br>cadrul festivalului ce va fi<br>organizat la Peștișani                                                                |  | Festivalul răciturilor „In memoriam<br>Radu Ciobanu” organizat la<br>Peștișani | 20.000 |
| 32. |  | Participarea la manifestările<br>organizate la București de<br>Liga Culturală Fiii Gorjului<br>din București și Consiliul<br>Județean Gorj                                       |  | Întâlnirea Fiilor Gorjului din<br>București                                    | 5.000  |
| 33. |  | Spectacol susținut în Piața<br>Mare a municipiului                                                                                                                               |  | Ziua recoltei                                                                  | 1.000  |
| 34. |  | Manifestări culturale<br>artistice dedicate înființării<br>consiliilor județene                                                                                                  |  | Ziua Consiliului Județean Gorj                                                 | 4.000  |
| 35. |  | Spectacol la Pocruia -<br>Tismana                                                                                                                                                |  | „Cânt și joc de Sfânt` Andrei”                                                 | 5.000  |

|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |    |                                                  |         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|---------|
| 36. |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej                                                                                                                                     |    | Ziua Națională a României                        | 120.000 |
| 37. |                                                                                                                                                   | Spectacole artistice susținute în Tg-Jiu și județ, în pragul Sărbătorilor de iarnă                                                                                                                                           |    | "Deschide ușa, creștine"                         | 10.000  |
| 38. |                                                                                                                                                   | Alaiul obiceiurilor de iarnă                                                                                                                                                                                                 |    | Alaiul obiceiurilor de iarnă                     | 10.000  |
| 39. |                                                                                                                                                   | Manifestări de cinstire a Revoluției din 1989<br>Participarea ansamblului la manifestările organizate cu acest prilej                                                                                                        |    | Ziua recunoștinței                               | 5.000   |
| 40. |                                                                                                                                                   | Culegere de cântece, jocuri populare, datini și obiceiuri tradiționale, care urmează să îmbogățească repertoriul "Doinei Gorjului"                                                                                           |    | "Lada de zestre"                                 | 14.000  |
| 41. |                                                                                                                                                   | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                          |    | Spectacole ocazionale la invitația UAT din județ | 33.000  |
|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |    |                                                  |         |
| 2.  | <b>Programul manifestărilor culturale menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului și a județului Gorj la nivel național și internațional</b> | Manifestări culturale artistice ale ansamblului ce se vor desfășura în parteneriat cu alte instituții de cultură menite a contribui la imaginea ansamblului și a județului                                                   | 10 |                                                  |         |
| 1.  |                                                                                                                                                   | Manifestări culturale dedicate împlinirii a 144 de ani de la nașterea lui Constantin Brâncuși și încheiate cu spectacolul "Zbor și dor"                                                                                      |    | Ziua Națională Brâncuși                          | 25.000  |
| 2.  |                                                                                                                                                   | Festivalul internațional al artelor vizuale, organizat de C.J.C.P.C.T. Gorj. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” având statutul de partener în cadrul fiecărei ediții                                           |    | „GORJ FEST”                                      | 10.000  |
| 3.  |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej de Consiliul Județean Gorj                                                                                                          |    | Ziua internațională a lei Românești              | 35.000  |
| 4.  |                                                                                                                                                   | Festival organizat la Plopu - Râncea, de către C.J.Gorj, în parteneriat cu Consiliul Local și Primăria Municipiului Tg-Jiu și Consiliile Locale și Primăriile Novaci și Baia de Fier, la care Doina Gorjului are calitate de |    | “ROCK FEST TRANSALPINA ”                         | 250.000 |

|      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                          |         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|      |                                                                                                                                                                 | partener                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |                                                                                                                                                                          |         |
| 5.   |                                                                                                                                                                 | Manifestare sub egida C.J.Gorj.<br>Festival cu participarea de ansambluri folclorice din minimum șase țări (inclusiv România)                                                                                                                                                                                                                    |   | Festivalul Internațional de Folclor "Acasă la Brâncuși"                                                                                                                  | 220.000 |
| 6.   |                                                                                                                                                                 | Festival concurs deschis participării tinerilor între 16-35 de ani din țară și de peste hotare                                                                                                                                                                                                                                                   |   | "Festivalul Cântecului Popular Românesc „Maria Lătărețu” 2017                                                                                                            | 180.000 |
| 7.   |                                                                                                                                                                 | Spectacol susținut la Sibiu în cadrul manifestărilor Festivalului Național de Folclor al ansamblurilor profesioniste                                                                                                                                                                                                                             |   | "Memorial Ioan Macrea" – Sibiu                                                                                                                                           | 10.000  |
| 8.   |                                                                                                                                                                 | Participarea ansamblului "Doina Gorjului" în cadrul parteneriatului dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism                                                                                                                                                                                                                |   | Târgul Național de Turism București<br>Participarea ansamblului "Doina Gorjului" în cadrul parteneriatului dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism | 10.000  |
| 9.   |                                                                                                                                                                 | Parteneriate cu posturi de televiziune cu acoperire națională                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   | Nestematele Doinei Gorjului                                                                                                                                              | 14.000  |
| 10.  |                                                                                                                                                                 | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                                                                                                                              |   | Spectacole ocazionale                                                                                                                                                    | 10.000  |
| 3.   | <b>Programul manifestărilor culturale organizate în afara garanțelor țării menite să contribuie la imaginea Doinci Gorjului, a județului Gorj și a României</b> | Manifestări culturale organizate în afara garanțelor țării pentru promovare                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 |                                                                                                                                                                          |         |
| 3.1. |                                                                                                                                                                 | Spectacole oferite de Doina Gorjului în cadrul parteneriatelor dintre CJ Gorj și Autoritatea Națională de Turism                                                                                                                                                                                                                                 |   | Târg Internațional de Turism                                                                                                                                             | 10.000  |
| 3.2. |                                                                                                                                                                 | Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” va manifesta deschidere și receptivitate permanent pentru toate proiectele de genul acesta menite să îi aducă popularitate și câștig de imagine(cu sau fără implicare pecuniară), în funcție de "provocările" primite, inclusiv turnee. Ansamblul își rezervă dreptul de a selecta invitațiile. |   | Turnee peste hotare, participări la festivaluri și târguri internaționale                                                                                                | 150.000 |

| Nr. Crt.         | Program                                                                                                               | Scurtă descriere a programului                                                                                                                                                                       | Nr. proiecte în cadrul programului | Denumirea proiectului                                                                      | Buget prevăzut pe program (lei)                                            |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Anul 2021</b> |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                      |                                    |                                                                                            |                                                                            |
| 1.               | <b>Programul manifestărilor culturale locale și județene specifice Agendei culturale a ansamblului Doina Gorjului</b> | Manifestări culturale specifice Agendei Culturale a ansamblului ce se vor desfășura în oraș, în județ și în afara județului                                                                          | <b>41</b>                          |                                                                                            |                                                                            |
| 1.               |                                                                                                                       | Manifestări culturale dedicate nașterii "Eroinei de la Jiu" – Ecaterina Teodoroiu                                                                                                                    |                                    | "Omagiu Eroinei de la Jiu"                                                                 | 15.000                                                                     |
| 2.               |                                                                                                                       | Complex de manifestări cultural-artistice închinat Zilei Culturii Naționale cât și nașterii "Lucașăruțului" poeziei românești Mihai Eminescu                                                         |                                    | "Ziua Culturii Naționale"                                                                  | 7.000                                                                      |
| 3.               |                                                                                                                       | Complex de manifestări cultural-artistice închinat Zilei Unirii Principatelor Române                                                                                                                 |                                    | Ziua Unirii Principatelor Române Poveste despre „MICA UNIRE"                               | 8.000                                                                      |
| 4.               |                                                                                                                       | Spectacol de divertisment folcloric dedicat iubirii, de Sărbătoarea Dragobetelui                                                                                                                     |                                    | "Dragobetele – sărută fetele"                                                              | 3.000                                                                      |
| 5.               |                                                                                                                       | Spectacole dedicate mărișorului și Zilei Internaționale a Femeii (1-8 martie)                                                                                                                        |                                    | "De dragoste și dor în prag de mărișor"                                                    | 10.000                                                                     |
| 6.               |                                                                                                                       | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului" la manifestările organizate pentru comemorarea Părintelui Sculpturii Moderne – Constantin Brâncuși, desfășurate la Hobița și Tg-Jiu. |                                    | „Brâncuși ne privește dintre lăceferi"                                                     | 18.000                                                                     |
| 7.               |                                                                                                                       | „Meleaguri Brâncușiene" Festival-concurs al interpreților de folclor din Școlile populare de artă din România, organizat de Școala Populară de Artă în parteneriat cu "Doina Gorjului"               |                                    | „Meleaguri Brâncușiene"                                                                    | 5.000                                                                      |
| 8.               |                                                                                                                       | Spectacole coregrafice în cadrul Festivalului Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu Faza pe localitate Faza finală-județeană                                |                                    | Festivalul Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu" | 5.000<br>(Ptr faza pe localitate)<br>40.000<br>(Ptr faza finală-județeană) |
| 9.               |                                                                                                                       | Spectacol de sărbătoarea Floriilor                                                                                                                                                                   |                                    | "Pastorală florilor"                                                                       | 3.000                                                                      |

|     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                                   |         |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 10. |  | Spectacol artistic dedicat „Zilei muncii”, prezentat în Pădurea Drăgoieni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | "De joc și de voie bună"                                          | 5.000   |
| 11. |  | Participarea la manifestările organizate în Piața Prefecturii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | "Ziua Eroilor"                                                    | 4.000   |
| 12. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul manifestărilor dedicate festivalului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | Festivalul folcloric "Maria Apostol" de la Runcu                  | 10.000  |
| 13. |  | Festival național de folclor, festival concurs organizat de Palatul Copiilor Tg-Jiu în parteneriat cu Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | "Pe fir de baladă"                                                | 20.000  |
| 14. |  | Festivalul de muzică tradițională ce se va desfășura la Tismana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | Festivalul de muzică tradițională „Geagu Cătăroiu"                | 5.000   |
| 15. |  | Parada portului popular si spectacol folcloric în cadrul manifestarilor organizate cu prilejul sarbatorii de la Novaci, „Urcatul oilor"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Festivalul Cântecului, Jocului Și Portului Ciobănesc de la Novaci | 10.000  |
| 16. |  | Spectacol muzical coregrafic în premieră, cu prilejul Zilelor municipiului Tg-Jiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | "Flori de cântec de pe Jiu"                                       | 12.000  |
| 17. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul Zilelor municipiului Motru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Festivalul folcloric Gheorghe Feraru                              | 6.000   |
| 18. |  | Manifestări cultural artistice pentru comemorarea lui Dincă Schileru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | „Dincă Schileru – Simbol al Gorjului"                             | 10.000  |
| 19. |  | Festival la care ansamblul are calitate de partener                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | "Tudor Arghezi"<br>Festival de literatură                         | 5.000   |
| 20. |  | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului" în parteneriat cu C.J.C.P.C.T. Gorj, Consiliul Local și Primăria Novaci și Casa de Cultură Novaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Festivalul de teatru „Sabin Popescu" -Novaci                      | 10.000  |
| 21. |  | Complex de manifestări menite să readucă la Tg-Jiu și în județ cât mai mulți gorjeni ce fac cinste acestor meleaguri. Se are în vedere și implicarea Ligii Culturale „Fiii Gorjului" din București și a Asociației Culturale „Fiii Gorjului în Banat". Manifestările vor cuprinde și sărbătoare din Câmpia Soarelui de la Padeș, menită să aducă un omagiu Revoluției de la 1821 a lui Tudor Vladimirescu. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului" va organiza la Curtișoara, la Muzeul Arhitecturii Populare Gorj un simpozion național, sau chiar cu participare internațională, pe tema folclorului gorjenesc. Organizator principal: Consiliul Județean Gorj |  | „Lumea gorjenească"<br>„Fiii Gorjului – Întoarcerea acasă"        | 130.000 |

|     |  |                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                |        |
|-----|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 22. |  | Ziua drapelului național<br>Participare la manifestările<br>organizate în Piața<br>Prefecturii                                                                                   |  | Ziua drapelului național                                                       | 5.000  |
| 23. |  | Spectacol musical coregrafic<br>în cadrul festivalului                                                                                                                           |  | Festivalul folcloric „Sofia<br>Drăghici”                                       | 5.000  |
| 24. |  | Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol                                                                                                                 |  | Festivalul folcloric pentru tineret<br>Godinești                               | 5.000  |
| 25. |  | Spectacol muzical<br>coregrafic - susținut pe<br>esplanada din Tg-Logrești<br>unde se organizează bălciul<br>anual de „Schimbarea la<br>față a Domnului” ( 6<br>august)          |  | ”Hora din străbuni”                                                            | 10.000 |
| 26. |  | Festivalul de folk și baladă<br>de la Tg-Jiu în cadrul căruia<br>Doina Gorjului are calitatea<br>de partener                                                                     |  | „Poarta sărutului”                                                             | 5.000  |
| 27. |  | Participarea ansamblului în<br>funcție de buget și<br>disponibilități la<br>evenimentele în „Poiana lui<br>Mihai” de la Schela                                                   |  | ”Răsunet în Poiana Lui Mihai”                                                  | 25.000 |
| 28. |  | Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol muzical coregrafic                                                                                              |  | Festivalul Cântecului, Jocului și<br>Portului Popular de la Tismana            | 10.000 |
| 29. |  | Spectacol muzical coregrafic<br>susținut de ansamblu în cadrul<br>festivalului                                                                                                   |  | Festivalul de muzică lăutărească<br>„Gena Bârsan”                              | 5.000  |
| 30. |  | Parada portului popular și<br>spectacol folcloric în cadrul<br>manifestărilor organizate cu<br>prilejul sărbătorii ”Coborâtul<br>oilor de la munte” organizat<br>la Baia de Fier |  | Festivalul Folcloric Pastoral<br>”Coborâtul oilor de la munte”                 | 7.000  |
| 31. |  | Spectacol muzical coregrafic<br>susținut de ansamblu în<br>cadrul festivalului ce va fi<br>organizat la Peștișani                                                                |  | Festivalul răciturilor „In memoriam<br>Radu Ciobanu” organizat la<br>Peștișani | 22.000 |
| 32. |  | Participarea la manifestările<br>organizate la București de<br>Liga Culturală Fiii Gorjului<br>din București și Consiliul<br>Județean Gorj                                       |  | Întâlnirea Fiilor Gorjului din<br>București                                    | 6.000  |
| 33. |  | Spectacol susținut în Piața<br>Mare a municipiului                                                                                                                               |  | Ziua recoltei                                                                  | 1.000  |
| 34. |  | Manifestări culturale<br>artistice dedicate înființării<br>consiliilor județene                                                                                                  |  | Ziua Consiliului Județean Gorj                                                 | 5.000  |
| 35. |  | Spectacol la Pocruia -<br>Tismana                                                                                                                                                |  | „Cânt și joc de Sfânt Andrei”                                                  | 5.000  |

|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                  |         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|---------|
| 36. |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej                                                                                                                                                |    | Ziua Națională a României                        | 130.000 |
| 37. |                                                                                                                                                   | Spectacole artistice susținute în Tg-Jiu și județ, în pragul Sărbătorilor de iarnă                                                                                                                                                      |    | "Deschide ușa, creștine"                         | 10.000  |
| 38. |                                                                                                                                                   | Alaiul obiceiurilor de iarnă                                                                                                                                                                                                            |    | Alaiul obiceiurilor de iarnă                     | 10.000  |
| 39. |                                                                                                                                                   | Manifestări de cinstire a Revoluției din 1989<br>Participarea ansamblului la manifestările organizate cu acest prilej                                                                                                                   |    | Ziua recunoștinței                               | 5.000   |
| 40. |                                                                                                                                                   | Culegere de cântece, jocuri populare, datini și obiceiuri tradiționale, care urmează să îmbogățească repertoriul "Doinei Gorjului"                                                                                                      |    | "Lada de zestre"                                 | 16.000  |
| 41. |                                                                                                                                                   | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                     |    | Spectacole ocazionale la invitația UAT din județ | 15.000  |
| 2.  | <b>Programul manifestărilor culturale menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului și a județului Gorj la nivel național și internațional</b> | Manifestări cultural artistice ale ansamblului ce se vor desfășura în parteneriat cu alte instituții de cultură menite a contribui la imaginea ansamblului și a județului                                                               | 10 |                                                  |         |
| 1.  |                                                                                                                                                   | Manifestări cultural dedicate împlinirii a 145 de ani de la nașterea lui Constantin Brâncuși și încheiate cu spectacol                                                                                                                  |    | Ziua Națională Brâncuși                          | 27.000  |
| 2.  |                                                                                                                                                   | Festivalul internațional al artelor vizuale, organizat de C.J.C.P.C.T. Gorj. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” având statutul de partener în cadrul fiecărei ediții                                                      |    | „GORJ FEST”                                      | 10.000  |
| 3.  |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej de Consiliul Județean Gorj                                                                                                                     |    | Ziua internațională a lei Românești              | 40.000  |
| 4.  |                                                                                                                                                   | Festival organizat la Plopu - Râncea, de către C.J.Gorj, în parteneriat cu Consiliului Local și Primăria Municipiului Tg-Jiu și Consiliile Locale și Primăriile Novaci și Baia de Fier, la care Doina Gorjului are calitate de partener |    | “ROCK FEST TRANSALPINA ”                         | 300.000 |

|      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                        |         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 5.   |                                                                                                                                                                 | Manifestare sub egida C.J.Gorj.<br>Festival cu participarea de ansambluri folclorice din minimum șase țări (inclusiv România)                                                                                                                                                                                                                    |   | Festivalul Internațional de Folclor "Acasă la Brâncuși"                                                                                                                | 230.000 |
| 6.   |                                                                                                                                                                 | Festival concurs deschis participării tinerilor între 16-35 de ani din țară și de peste hotare                                                                                                                                                                                                                                                   |   | "Festivalul Cântecului Popular Românesc „Maria Lătărețu"                                                                                                               | 200.000 |
| 7.   |                                                                                                                                                                 | Spectacol susținut la Sibiu în cadrul manifestărilor Festivalului Național de Folclor al ansamblurilor profesioniste                                                                                                                                                                                                                             |   | "Memorial Ioan Macrea" – Sibiu                                                                                                                                         | 10.000  |
| 8.   |                                                                                                                                                                 | Participarea ansamblului "Doina Gorjului" în cadrul parteneriatul dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism                                                                                                                                                                                                                  |   | Târgul Național de Turism București<br>Participarea ansamblului "Doina Gorjului" în cadrul parteneriatul dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism | 10.000  |
| 9.   |                                                                                                                                                                 | Parteneriate cu posturi de televiziune cu acoperire națională                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   | Nestematele Doinei Gorjului                                                                                                                                            | 16.000  |
| 10.  |                                                                                                                                                                 | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                                                                                                                              |   | Spectacole ocazionale                                                                                                                                                  | 65.000  |
| 3.   | <b>Programul manifestărilor culturale organizate în afara garanțelor țării menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului, a județului Gorj și a României</b> | Manifestări culturale organizate în afara garanțelor țării pentru promovare                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 |                                                                                                                                                                        |         |
| 3.1. |                                                                                                                                                                 | Spectacole oferite de Doina Gorjului în diferite țări unde România participă la târguri internaționale de turism                                                                                                                                                                                                                                 |   | Târg Internațional de Turism                                                                                                                                           | 10.000  |
| 3.2. |                                                                                                                                                                 | Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” va manifesta deschidere și receptivitate permanent pentru toate proiectele de genul acesta menite să îi aducă popularitate și câștig de imagine(cu sau fără implicare pecuniară), în funcție de "provocările" primite, inclusiv turnee. Ansamblul își rezervă dreptul de a selecta invitațiile. |   | Turnee peste hotare, participări la festivaluri și târguri internaționale                                                                                              | 150.000 |

| Nr. Crt.         | Program                                                                                                               | Scurtă descriere a programului                                                                                                                                                                       | Nr. proiecte în cadrul programului | Denumirea proiectului                                                                      | Buget prevăzut pe program (lei)                                            |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Anul 2022</b> |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                      |                                    |                                                                                            |                                                                            |
| 1.               | <b>Programul manifestărilor culturale locale și județene specifice Agendei culturale a ansamblului Doina Gorjului</b> | Manifestări culturale specifice Agendei Culturale a ansamblului ce se vor desfășura în oraș, în județ și în afara județului                                                                          | <b>41</b>                          |                                                                                            |                                                                            |
| 1.               |                                                                                                                       | Manifestări culturale dedicate nașterii "Eroinei de la Jiu" – Ecaterina Teodoroiu                                                                                                                    |                                    | "Omagiu Eroinei de la Jiu"                                                                 | 20.000                                                                     |
| 2.               |                                                                                                                       | Complex de manifestări cultural-artistice închinat Zilei Culturii Naționale cât și nașterii "Luceafărului" poeziei românești Mihai Eminescu                                                          |                                    | "Ziua Culturii Naționale"                                                                  | 8.000                                                                      |
| 3.               |                                                                                                                       | Complex de manifestări cultural-artistice închinat Zilei Unirii Principatelor Române                                                                                                                 |                                    | Ziua Unirii Principatelor Române Poveste despre „MICA UNIRE"                               | 9.000                                                                      |
| 4.               |                                                                                                                       | Spectacol de divertisment folcloric dedicat iubirii, de Sărbătoarea Dragobetelui                                                                                                                     |                                    | " Dragobetele – sărută fetele "                                                            | 4.000                                                                      |
| 5.               |                                                                                                                       | Spectacole dedicate mărțișorului și Zilei Internaționale a Femeii(1-8 martie)                                                                                                                        |                                    | "De dragoste și dor în prag de mărțișor"                                                   | 20.000                                                                     |
| 6.               |                                                                                                                       | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului" la manifestările organizate pentru comemorarea Părintelui Sculpturii Moderne – Constantin Brâncuși, desfășurate la Hobița și Tg-Jiu. |                                    | „Brâncuși ne privește dintre lăcașuri"                                                     | 20.000                                                                     |
| 7.               |                                                                                                                       | „Meleaguri Brâncușiene" Festival-concurs al interpreților de folclor din Școlile populare de artă din România, organizat de Școala Populară de Artă în parteneriat cu "Doina Gorjului"               |                                    | „Meleaguri Brâncușiene"                                                                    | 5.000                                                                      |
| 8.               |                                                                                                                       | Spectacole coregrafice în cadrul Festivalului Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu Faza pe localitate Faza finală-județeană                                |                                    | Festivalul Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu" | 5.000<br>(Ptr faza pe localitate)<br>45.000<br>(Ptr faza finală-județeană) |
| 9.               |                                                                                                                       | Spectacol de sărbătoarea Floriilor                                                                                                                                                                   |                                    | "Pastorala florilor"                                                                       | 4.000                                                                      |

|     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                   |         |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 10. |  | Spectacol artistic dedicat „Zilei muncii”, prezentat în Pădurea Drăgoieni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | "De joc și de voie bună"                                          | 5.000   |
| 11. |  | Participarea la manifestările organizate în Piața Prefecturii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | "Ziua Eroilor"                                                    | 5.000   |
| 12. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul manifestărilor dedicate festivalului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Festivalul folcloric "Maria Apostol" de la Runcu                  | 15.000  |
| 13. |  | Festival național de folclor, festival concurs organizat de Palatul Copiilor Tg-Jiu în parteneriat cu Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | "Pe fir de baladă"                                                | 25.000  |
| 14. |  | Festivalul de muzică tradițională ce se va desfășura la Tismana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Festivalul de muzică tradițională „Geagu Cătăroiu"                | 5.000   |
| 15. |  | Parada portului popular si spectacol folcloric în cadrul manifestarilor organizate cu prilejul sarbatorii de la Novaci, „Urcatul oilor"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | Festivalul Cântecului, Jocului Și Portului Ciobănesc de la Novaci | 10.000  |
| 16. |  | Spectacol muzical coregrafic în premieră, cu prilejul Zilelor municipiului Tg-Jiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | "Flori de cântec de pe Jiu"                                       | 13.000  |
| 17. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul Zilelor municipiului Motru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Festivalul folcloric Gheorghe Feraru                              | 8.000   |
| 18. |  | Manifestări cultural artistice pentru comemorarea lui Dincă Schileru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | „Dincă Schileru – Simbol al Gorjului"                             | 10.000  |
| 19. |  | Festival la care ansamblul are calitate de partener                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | "Tudor Arghezi" Festival de literatură                            | 5.000   |
| 20. |  | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului" în parteneriat cu C.J.C.P.C.T. Gorj, Consiliul Local și Primăria Novaci și Casa de Cultură Novaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Festivalul de teatru „Sabin Popescu" -Novaci                      | 10.000  |
| 21. |  | Complex de manifestări menite să readucă la Tg-Jiu și în județ cât mai mulți gorjeni ce fac cinste acestor meleaguri. Se are în vedere și implicarea Ligii Culturale „Fiii Gorjului" din București și a Asociației Culturale „Fiii Gorjului în Banat". Manifestările vor cuprinde și sărbătoare din Câmpia Soarelui de la Padeș, menită să aducă un omagiu Revoluției de la 1821 a lui Tudor Vladimirescu. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului" va organiza la Curtișoara, la Muzeul Arhitecturii Populare Gorj un simpozion național, sau chiar cu participare internațională, pe tema folclorului gorjenesc. Organizator principal: |  | „Lumea gorjenească" „Fiii Gorjului – Întoarcerea acasă"           | 140.000 |

|     |  |                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                |        |
|-----|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
|     |  | Consiliul Județean Gorj                                                                                                                                                          |  |                                                                                |        |
| 22. |  | Ziua drapelului național<br>Participare la manifestările<br>organizate în Piața<br>Prefecturii                                                                                   |  | Ziua drapelului național                                                       | 5.000  |
| 23. |  | Spectacol musical coregrafic<br>în cadrul festivalului                                                                                                                           |  | Festivalul folcloric „Sofia<br>Drăghici”                                       | 5.000  |
| 24. |  | Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol                                                                                                                 |  | Festivalul folcloric pentru tineret<br>Godinești                               | 5.000  |
| 25. |  | Spectacol muzical<br>coregrafic - susținut pe<br>esplanada din Tg-Logrești<br>unde se organizează bălciul<br>anual de „Schimbarea la<br>față a Domnului” ( 6<br>august)          |  | ”Hora din străbuni”                                                            | 10.000 |
| 26. |  | Festivalul de folk și baladă<br>de la Tg-Jiu în cadrul căruia<br>Doina Gorjului are calitatea<br>de partener                                                                     |  | „Poarta sărutului”                                                             | 5.000  |
| 27. |  | Participarea ansamblului în<br>funcție de buget și<br>disponibilități la<br>evenimentele în „Poiana lui<br>Mihai” de la Schela                                                   |  | ”Răsunet în Poiana Lui Mihai”                                                  | 27.500 |
| 28. |  | Susținerea orchestrală a<br>Festivalului concurs și<br>spectacol muzical coregrafic                                                                                              |  | Festivalul Cântecului, Jocului și<br>Portului Popular de la Tismana            | 10.000 |
| 29. |  | Spectacol muzical coregrafic<br>susținut de ansamblu în cadrul<br>festivalului                                                                                                   |  | Festivalul de muzică lăutărească<br>„Gena Bârsan”                              | 5.000  |
| 30. |  | Parada portului popular și<br>spectacol folcloric în cadrul<br>manifestărilor organizate cu<br>prilejul sărbătorii ”Coborâtul<br>oilor de la munte” organizat<br>la Baia de Fier |  | Festivalul Folcloric Pastoral<br>”Coborâtul oilor de la munte”                 | 8.000  |
| 31. |  | Spectacol muzical coregrafic<br>susținut de ansamblu în<br>cadrul festivalului ce va fi<br>organizat la Peștișani                                                                |  | Festivalul răciturilor „In memoriam<br>Radu Ciobanu” organizat la<br>Peștișani | 24.000 |
| 32. |  | Participarea la manifestările<br>organizate la București de<br>Liga Culturală Fiii Gorjului<br>din București și Consiliul<br>Județean Gorj                                       |  | Întâlnirea Fiilor Gorjului din<br>București                                    | 8.000  |
| 33. |  | Spectacol susținut în Piața<br>Mare a municipiului                                                                                                                               |  | Ziua recoltei                                                                  | 1.000  |
| 34. |  | Manifestări culturale<br>artistice dedicate înființării<br>consiliilor județene                                                                                                  |  | Ziua Consiliului Județean Gorj                                                 | 8.000  |
| 35. |  | Spectacol la Pocruia -<br>Tismana                                                                                                                                                |  | „Cânt și joc de Sfânt’ Andrei”                                                 | 5.000  |

|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                      |           |                                                  |         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|---------|
| 36. |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej                                                                                                                                             |           | Ziua Națională a României                        | 140.000 |
| 37. |                                                                                                                                                   | Spectacole artistice susținute în Tg-Jiu și județ, în pragul Sărbătorilor de iarnă                                                                                                                                                   |           | "Deschide ușa, creștine"                         | 10.000  |
| 38. |                                                                                                                                                   | Alaiul obiceiurilor de iarnă                                                                                                                                                                                                         |           | Alaiul obiceiurilor de iarnă                     | 10.000  |
| 39. |                                                                                                                                                   | Manifestări de cinstire a Revoluției din 1989<br>Participarea ansamblului la manifestările organizate cu acest prilej                                                                                                                |           | Ziua recunoștinței                               | 5.000   |
| 40. |                                                                                                                                                   | Culegere de cântece, jocuri populare, datini și obiceiuri tradiționale, care urmează să îmbogățească repertoriul "Doinei Gorjului"                                                                                                   |           | "Lada de zestre"                                 | 18.000  |
| 41. |                                                                                                                                                   | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                  |           | Spectacole ocazionale la invitația UAT din județ | 20.000  |
|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                      |           |                                                  |         |
| 2.  | <b>Programul manifestărilor culturale menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului și a județului Gorj la nivel național și internațional</b> | Manifestări cultural artistice ale ansamblului ce se vor desfășura în parteneriat cu alte instituții de cultură menite a contribui la imaginea ansamblului și a județului                                                            | <b>10</b> |                                                  |         |
| 1.  |                                                                                                                                                   | Manifestări cultural dedicate împlinirii a 145 de ani de la nașterea lui Constantin Brâncuși și încheiate cu spectacol                                                                                                               |           | Ziua Națională Brâncuși                          | 27.000  |
| 2.  |                                                                                                                                                   | Festivalul internațional al artelor vizuale, organizat de C.J.C.P.C.T. Gorj. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” având statutul de partener în cadrul fiecărei ediții                                                   |           | „GORJ FEST”                                      | 10.000  |
| 3.  |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej de Consiliul Județean Gorj                                                                                                                  |           | Ziua internațională a Iei Românești              | 40.000  |
| 4.  |                                                                                                                                                   | Festival organizat la Plopu - Rânca, de către C.J.Gorj, în parteneriat cu Consiliul Local și Primăria Municipiului Tg-Jiu și Consiliile Locale și Primăriile Novaci și Baia de Fier, la care Doina Gorjului are calitate de partener |           | “ROCK FEST TRANSALPINA ”                         | 300.000 |

|      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                        |         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 5.   |                                                                                                                                                                 | Manifestare sub egida C.J.Gorj.<br>Festival cu participarea de ansambluri folclorice din minimum șase țări (inclusiv România)                                                                                                                                                                                                                    |   | Festivalul Internațional de Folclor "Acasă la Brâncuși"                                                                                                                | 230.000 |
| 6.   |                                                                                                                                                                 | Festival concurs deschis participării tinerilor între 16-35 de ani din țară și de peste hotare                                                                                                                                                                                                                                                   |   | "Festivalul Cântecului Popular Românesc „Maria Lătărețu"                                                                                                               | 200.000 |
| 7.   |                                                                                                                                                                 | Spectacol susținut la Sibiu în cadrul manifestărilor Festivalului Național de Folclor al ansamblurilor profesioniste                                                                                                                                                                                                                             |   | "Memorial Ioan Macrea" – Sibiu                                                                                                                                         | 10.000  |
| 8.   |                                                                                                                                                                 | Participarea ansamblului "Doina Gorjului" în cadrul parteneriatul dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism                                                                                                                                                                                                                  |   | Târgul Național de Turism București<br>Participarea ansamblului "Doina Gorjului" în cadrul parteneriatul dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism | 10.000  |
| 9.   |                                                                                                                                                                 | Parteneriate cu posturi de televiziune cu acoperire națională                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   | Nestematele Doinei Gorjului                                                                                                                                            | 18.000  |
| 10.  |                                                                                                                                                                 | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                                                                                                                              |   | Spectacole ocazionale                                                                                                                                                  | 72.000  |
|      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                        |         |
| 3.   | <b>Programul manifestărilor culturale organizate în afara garanțelor țării menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului, a județului Gorj și a României</b> | Manifestări culturale organizate în afara garanțelor țării pentru promovare                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 |                                                                                                                                                                        |         |
| 3.1. |                                                                                                                                                                 | Spectacole oferite de Doina Gorjului în diferite țări unde România participă la târguri internaționale de turism                                                                                                                                                                                                                                 |   | Târg Internațional de Turism                                                                                                                                           | 10.000  |
| 3.2. |                                                                                                                                                                 | Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” va manifesta deschidere și receptivitate permanent pentru toate proiectele de genul acesta menite să îi aducă popularitate și câștig de imagine(cu sau fără implicare pecuniară), în funcție de "provocările" primite, inclusiv turnee. Ansamblul își rezervă dreptul de a selecta invitațiile. |   | Turnee peste hotare, participări la festivaluri și târguri internaționale                                                                                              | 150.000 |

| Nr. Crt.         | Program                                                                                                               | Scurtă descriere a programului                                                                                                                                                                       | Nr. proiecte în cadrul programului | Denumirea proiectului                                                                      | Buget prevăzut pe program (lei)                                            |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Anul 2023</b> |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                      |                                    |                                                                                            |                                                                            |
| 1.               | <b>Programul manifestărilor culturale locale și județene specifice Agendei culturale a ansamblului Doina Gorjului</b> | Manifestări culturale specifice Agendei Culturale a ansamblului ce se vor desfășura în oraș, în județ și în afara județului                                                                          | <b>40</b>                          |                                                                                            |                                                                            |
| 1.               |                                                                                                                       | Manifestări culturale dedicate nașterii "Eroinei de la Jiu" – Ecaterina Teodoroiu                                                                                                                    |                                    | "Omagiu Eroinei de la Jiu"                                                                 | 25.000                                                                     |
| 2.               |                                                                                                                       | Complex de manifestări cultural-artistice închinat Zilei Culturii Naționale cât și nașterii "Luceafărului" poeziei românești Mihai Eminescu                                                          |                                    | "Ziua Culturii Naționale"                                                                  | 10.000                                                                     |
| 3.               |                                                                                                                       | Complex de manifestări cultural-artistice închinat Zilei Unirii Principatelor Române                                                                                                                 |                                    | Ziua Unirii Principatelor Române Poveste despre „MICA UNIRE”                               | 10.000                                                                     |
| 4.               |                                                                                                                       | Spectacol de divertisment folcloric dedicat iubirii, de Sărbătoarea Dragobetelui                                                                                                                     |                                    | "Dragobetele – sărută fetele"                                                              | 5.000                                                                      |
| 5.               |                                                                                                                       | Spectacole dedicate mărțișorului și Zilei Internaționale a Femeii (1-8 martie)                                                                                                                       |                                    | "De dragoste și dor în prag de mărțișor"                                                   | 10.000                                                                     |
| 6.               |                                                                                                                       | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului” la manifestările organizate pentru comemorarea Părintelui Sculpturii Moderne – Constantin Brâncuși, desfășurate la Hobîța și Tg-Jiu. |                                    | „Brâncuși ne privește dintre luceferi”                                                     | 25.000                                                                     |
| 7.               |                                                                                                                       | Spectacole coregrafice în cadrul Festivalul Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu Faza pe localitate Faza finală-județeană                                  |                                    | Festivalul Dansului Și Portului Popular Pentru Copii Și Tineret "Memorial Liviu Dafinescu" | 5.000<br>(Ptr faza pe localitate)<br>50.000<br>(Ptr faza finală-județeană) |
| 8.               |                                                                                                                       | Spectacol de sărbătoarea Floriilor                                                                                                                                                                   |                                    | "Pastorală florilor"                                                                       | 5.000                                                                      |
| 9.               |                                                                                                                       | Spectacol artistic dedicat „Zilei muncii”, prezentat în Pădurea Drăgoieni                                                                                                                            |                                    | "De joc și de voie bună"                                                                   | 5.000                                                                      |
| 10.              |                                                                                                                       | Participarea la manifestările organizate în Piața Prefecturii                                                                                                                                        |                                    | "Ziua Eroilor"                                                                             | 5.000                                                                      |

|     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                                   |         |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 11. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul manifestărilor dedicate festivalului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | Festivalul folcloric "Maria Apostol" de la Runcu                  | 15.000  |
| 12. |  | Festival național de folclor, festival concurs organizat de Palatul Copiilor Tg-Jiu în parteneriat cu Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | "Pe fir de baladă"                                                | 25.000  |
| 13. |  | Festivalul de muzică tradițională ce se va desfășura la Tismana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | Festivalul de muzică tradițională „Geagu Cătăroiu"                | 5.000   |
| 14. |  | Parada portului popular si spectacol folcloric în cadrul manifestarilor organizate cu prilejul sarbatorii de la Novaci, „Urcatul oilor"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Festivalul Cântecului, Jocului Și Portului Ciobănesc de la Novaci | 10.000  |
| 15. |  | Spectacol muzical coregrafic în premieră, cu prilejul Zilelor municipiului Tg-Jiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | "Flori de cântec de pe Jiu"                                       | 15.000  |
| 16. |  | Spectacol muzical coregrafic în cadrul Zilelor municipiului Motru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Festivalul folcloric Gheorghe Feraru                              | 10.000  |
| 17. |  | Manifestări cultural artistice pentru comemorarea lui Dincă Schileru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | „Dincă Schileru – Simbol al Gorjului"                             | 10.000  |
| 18. |  | Festival la care ansamblul are calitate de partener                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | "Tudor Arghezi"<br>Festival de literatură                         | 5.000   |
| 19. |  | Participarea Ansamblului Artistic Profesionist „Doina Gorjului" în parteneriat cu C.J.C.P.C.T. Gorj, Consiliul Local și Primăria Novaci și Casa de Cultură Novaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Festivalul de teatru „Sabin Popescu" -Novaci                      | 10.000  |
| 20. |  | Complex de manifestări menite să readucă la Tg-Jiu și în județ cât mai mulți gorjeni ce fac cinste acestor meleaguri. Se are în vedere și implicarea Ligii Culturale „Fiii Gorjului" din București și a Asociației Culturale „Fiii Gorjului în Banat". Manifestările vor cuprinde și sărbătoare din Câmpia Soarelui de la Padeș, menită să aducă un omagiu Revoluției de la 1821 a lui Tudor Vladimirescu. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului" va organiza la Curtișoara, la Muzeul Arhitecturii Populare Gorj un simpozion național, sau chiar cu participare internațională, pe tema folclorului gorjenesc. Organizator principal: Consiliul Județean Gorj |  | „Lumea gorjenească"<br>„Fiii Gorjului – Întoarcerea acasă"        | 150.000 |
| 21. |  | Ziua drapelului național Participare la manifestările organizate în Piața Prefecturii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | Ziua drapelului național                                          | 5.000   |

|     |  |                                                                                                                                                                   |  |                                                                          |         |
|-----|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------|---------|
| 22. |  | Spectacol musical coregrafic în cadrul festivalului                                                                                                               |  | Festivalul folcloric „Sofia Drăghici”                                    | 5.000   |
| 23. |  | Susținerea orchestrală a Festivalului concurs și spectacol                                                                                                        |  | Festivalul folcloric pentru tineret Godinești                            | 5.000   |
| 24. |  | Spectacol muzical coregrafic - susținut pe esplanada din Tg-Logrești unde se organizează bălciul anual de „Schimbarea la față a Domnului” ( 6 august)             |  | "Hora din străbuni"                                                      | 10.000  |
| 25. |  | Festivalul de folk și baladă de la Tg-Jiu în cadrul căruia Doina Gorjului are calitatea de partener                                                               |  | „Poarta sărutului”                                                       | 5.000   |
| 26. |  | Participarea ansamblului în funcție de buget și disponibilități la evenimentele în „Poiana lui Mihai” de la Schela                                                |  | "Răsunset în Poiana Lui Mihai"                                           | 30.000  |
| 27. |  | Susținerea orchestrală a Festivalului concurs și spectacol muzical coregrafic                                                                                     |  | Festivalul Cântecului, Jocului și Portului Popular de la Tismana         | 10.000  |
| 28. |  | Spectacol muzical coregrafic susținut de ansamblu în cadrul festivalului                                                                                          |  | Festivalul de muzică lăutărească „Gena Bârsan”                           | 5.000   |
| 29. |  | Parada portului popular și spectacol folcloric în cadrul manifestărilor organizate cu prilejul sărbătorii "Coborâtul oilor de la munte" organizat la Baia de Fier |  | Festivalul Folcloric Pastoral "Coborâtul oilor de la munte"              | 10.000  |
| 30. |  | Spectacol muzical coregrafic susținut de ansamblu în cadrul festivalului ce va fi organizat la Peștișani                                                          |  | Festivalul răciturilor „In memoriam Radu Ciobanu” organizat la Peștișani | 25.000  |
| 31. |  | Participarea la manifestările organizate la București de Liga Culturală Fiii Gorjului din București și Consiliul Județean Gorj                                    |  | Întâlnirea Fiilor Gorjului din București                                 | 6.000   |
| 32. |  | Spectacol susținut în Piața Mare a municipiului                                                                                                                   |  | Ziua recoltei                                                            | 1.000   |
| 33. |  | Manifestări culturale artistice dedicate înființării consiliilor județene                                                                                         |  | Ziua Consiliului Județean Gorj                                           | 10.000  |
| 34. |  | Spectacol la Pocruia - Tismana                                                                                                                                    |  | „Cânt și joc de Sfânt Andrei”                                            | 5.000   |
| 35. |  | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej                                                                          |  | Ziua Națională a României                                                | 150.000 |

|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                      |    |                                                         |         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------|---------|
| 36. |                                                                                                                                                   | Spectacole artistice susținute în Tg-Jiu și județ, în pragul Sărbătorilor de iarnă                                                                                                                                                   |    | "Deschide ușa, creștine"                                | 10.000  |
| 37. |                                                                                                                                                   | Alaiul obiceiurilor de iarnă                                                                                                                                                                                                         |    | Alaiul obiceiurilor de iarnă                            | 10.000  |
| 38. |                                                                                                                                                   | Manifestări de cinstire a Revoluției din 1989<br>Participarea ansamblului la manifestările organizate cu acest prilej                                                                                                                |    | Ziua recunoștinței                                      | 5.000   |
| 39. |                                                                                                                                                   | Culegere de cântece, jocuri populare, datini și obiceiuri tradiționale, care urmează să îmbogățească repertoriul "Doinei Gorjului"                                                                                                   |    | "Lada de zestre"                                        | 20.000  |
| 40. |                                                                                                                                                   | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragera unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                   |    | Spectacole ocazionale la invitația UAT din județ        | 25.000  |
|     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                      |    |                                                         |         |
| 2.  | <b>Programul manifestărilor culturale menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului și a județului Gorj la nivel național și internațional</b> | Manifestări cultural artistice ale ansamblului ce se vor desfășura în parteneriat cu alte instituții de cultură menite a contribui la imaginea ansamblului și a județului                                                            | 10 |                                                         |         |
| 1.  |                                                                                                                                                   | Manifestări cultural dedicate împlinirii a 145 de ani de la nașterea lui Constantin Brâncuși și încheiate cu spectacol                                                                                                               |    | Ziua Națională Brâncuși                                 | 30.000  |
| 2.  |                                                                                                                                                   | Festivalul internațional al artelor vizuale, organizat de C.J.C.P.C.T. Gorj. Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” având statutul de partener în cadrul fiecărei ediții                                                   |    | „GORJ FEST”                                             | 10.000  |
| 3.  |                                                                                                                                                   | Participarea ansamblului în cadrul complexului de manifestări organizate cu acest prilej de Consiliul Județean Gorj                                                                                                                  |    | Ziua internațională a lei Românești                     | 50.000  |
| 4.  |                                                                                                                                                   | Festival organizat la Plopu - Rânca, de către C.J.Gorj, în parteneriat cu Consiliul Local și Primăria Municipiului Tg-Jiu și Consiliile Locale și Primăriile Novaci și Baia de Fier, la care Doina Gorjului are calitate de partener |    | “ROCK FEST TRANSALPINA ”                                | 300.000 |
| 5.  |                                                                                                                                                   | Manifestare sub egida                                                                                                                                                                                                                |    | Festivalul Internațional de Folclor “Acasă la Brâncuși” | 250.000 |

|      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                        |         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|      |                                                                                                                                                                 | C.J.Gorj.<br>Festival cu participarea de ansambluri folclorice din minimum șase țări (inclusiv România)                                                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                                                                                                                        |         |
| 6.   |                                                                                                                                                                 | Festival concurs deschis participării tinerilor între 16-35 de ani din țară și de peste hotare                                                                                                                                                                                                                                                   |   | “Festivalul Cântecului Popular Românesc „Maria Lătărețu”                                                                                                               | 250.000 |
| 7.   |                                                                                                                                                                 | Spectacol susținut la Sibiu în cadrul manifestărilor Festivalului Național de Folclor al ansamblurilor profesioniste                                                                                                                                                                                                                             |   | “Memorial Ioan Macrea” – Sibiu                                                                                                                                         | 10.000  |
| 8.   |                                                                                                                                                                 | Participarea ansamblului “Doina Gorjului” în cadrul parteneriatul dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism                                                                                                                                                                                                                  |   | Târgul Național de Turism București<br>Participarea ansamblului “Doina Gorjului” în cadrul parteneriatul dintre Consiliul Județean Gorj și Agenția Națională de Turism | 10.000  |
| 9.   |                                                                                                                                                                 | Parteneriate cu posturi de televiziune cu acoperire națională                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   | Nestematele Doinei Gorjului                                                                                                                                            | 20.000  |
| 10.  |                                                                                                                                                                 | Vom răspunde tuturor solicitărilor, urmărind deopotrivă promovarea ansamblului, atragerea unui număr tot mai mare de spectatori, cât și realizarea programului de venituri proprii.                                                                                                                                                              |   | Spectacole ocazionale                                                                                                                                                  | 80.000  |
|      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                        |         |
| 3.   | <b>Programul manifestărilor culturale organizate în afara granițelor țării menite să contribuie la imaginea Doinei Gorjului, a județului Gorj și a României</b> | Manifestări culturale organizate în afara granițelor țării pentru promovare                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 |                                                                                                                                                                        |         |
| 3.1. |                                                                                                                                                                 | Spectacole oferite de Doina Gorjului în diferite țări unde România participă la târguri internaționale de turism                                                                                                                                                                                                                                 |   | Târg Internațional de Turism                                                                                                                                           | 10.000  |
| 3.2. |                                                                                                                                                                 | Ansamblul Artistic Profesionist „Doina Gorjului” va manifesta deschidere și receptivitate permanent pentru toate proiectele de genul acesta menite să îi aducă popularitate și câștig de imagine(cu sau fără implicare pecuniară), în funcție de “provocările” primite, inclusiv turnee. Ansamblul își rezervă dreptul de a selecta invitațiile. |   | Turnee peste hotare, participări la festivaluri și târguri internaționale                                                                                              | 150.000 |

Pentru managementul următorilor cinci ani, evoluția economico-financiară a instituției va fi factorul decisiv care va influența întreaga activitate a „Doinei Gorjului” și, cu atât mai mult, rezultatele muncii viitoare. Atâta vreme cât muncă de calitate nu se poate face decât cu bani, consider că este necesară redefinirea unei strategii naționale în domeniul cultural.

Departa de mine gândul de a fi un nostalgic al vremurilor apuse pentru totdeauna, dar, cel puțin în privința instituțiilor profesioniste de spectacole, „modelul rusesc”, pe care foarte mulți îl contestă și îl acuză, rămâne deocamdată singurul care dă roade, cu atât mai mult pentru instituțiile de folclor. Acest model presupune un număr mare de artiști în scenă, care concur la realizarea unui spectacol, desigur, cu condiția să die artiști adevărați, nu doar de umplutură

În instituțiile de spectacole veniturile proprii nu pot acoperi mai mult de 10-12%, din necesarul cheltuielilor. În ce privește „Doina Gorjului”, în ultimii ani, datorită cuprinderii în agendă a unor manifestări de amploare cu un buget semnificativ, procentul de cofinanțare din venituri proprii a fost mult diminuat, fapt care deja dă de gândit unora. Să nu uităm că respectivele acțiuni ne-au fost încedințate spre organizare de către Consiliul Județean, având în vedere statutul „Doinei Gorjului” de instituție de spectacole. Există ansambluri care primesc subvenții sporite față de noi, și au în plan venituri proprii mult diminuate față noi. Îmi bazez afirmațiile pe legătura permanentă pe care o întretin cu conducerile multora dintre ansamblurile profesioniste din România, pe discuțiile pe care le port cu aceștia, ori de câte ori ne întâlnim, de regulă cu ocazia unor manifestări de amploare. Părerea unanimă a managerilor de ansambluri din România, la care subscriu și eu, conduce, inevitabil, la două variante:

- a unei finanțări în limite normale, decente, care să ofere, în continuare, condițiile unor producții artistice de valoare, cât și posibilitatea, pentru finanțator, de a pretinde performanță.
- a unei subfinanțări, care conduce inevitabil la restrângerea organigramei și, implicit, la diminuarea cantitativă și calitativă a producțiilor artistice.

Pornind de la convingerea că gorjenii sunt oameni luminați, cu minte ageră și înțeleaptă, nutrim speranța că aleșii lor, consilierii județeni, vor ști să cântărească bine lucrurile (de altfel, ca întotdeauna) și vor alege varianta de a avea în continuare un ansamblu profesionist puternic, care să ducă pretutindeni faima acestor meleaguri binecuvântate de Dumnezeu și a acestor oameni minunați.

Așadar, în previzionarea evoluției economico-financiară a instituției, consider că menținerea ei în continuare la cote de performanță se leagă indisolubil de subvențiile din partea Consiliului Județean. Acestea vor rămâne componenta de bază a veniturilor din bugetul „Doinei Gorjului” iar cunatumul lor (procentul de finanțare) va avea întotdeauna o influență directă asupra întregii activități, implicit în următorii cinci ani la care se referă proiectul. În continuare, din acest capitol al subvențiilor vor trebui asigurate prioritar salariile pentru personal, care de altfel, dețin ponderea în cadrul cheltuielilor din bugetul instituției.

Așa cum subliniam anterior, într-un spectacol, în producerea actului artistic în sine, nu este suficientă doar priceperea. Dincolo de talent și de profesionalism, artistul are nevoie de bună dispoziție, încât să poată pune suflet și dăruire în ceea ce face. Ori buna dispoziție nu poate fi motivată decât de liniște sufletească, de gândul că are asigurate condițiile unui trai decent, că nu trebuie să ducă grija zilei de mâine. Ne bucurăm că actuala guvernare și-a îndreptat prioritățile către această categorie mereu vitregită – artiștii. În ultima vreme, salariile acestora, sunt aproape de limitele decenței.

Întotdeauna, un bun manager trebuie să se gândească la toate aspectele care se leagă de bunul mers al instituției. În situația în care, practic, bunul mers este condiționat de bani, până la capăt, factorul decisiv în gândirea acestuia trebuie să-l constituie veniturile.

Înainte de a mă hotărî să optez pentru un nou contract de management, am stat și am analizat, am cântărit situația, mi-am făcut o evaluare „la rece” și un proces personal de conștiință și am ajuns la următoarea concluzie:

Este adevărat că „Doina Gorjului”, prin activitatea sa, prin munca oamenilor care *au sfințit locul* aici în cei peste șaptezeci de ani de existență ai ansamblului, prin dăruirea și talentul artiștilor săi, se situează la nivelul de a fi un *brand național* în domeniul folclorului. La fel de adevărat, însă, este și faptul că mereu mai sunt multe de făcut și de *îndreptat* în cadrul acestui ansamblu, încât lucrurile să meargă și mai bine, de la o zi la alta.

Ca orice instituție de cultură, până la a ajunge la sufletul omului și a-l determina să vibreze, consumă mult mai mult decât produce. De aceea, ca și până acum, „Doina Gorjului” va fi și adulată, dar și contestată. Adulată de cei ce ne urmăresc în spectacole și contestată de cei care nu înțeleg că actul artistic consumă, așa cum spuneam, mai mult decât produce.

Aceeași soartă o are și managerul. În ce mă privește, consider că mă regăsesc și eu deopotrivă în împlinirile ansamblului din ultimii cincisprezece ani de când sunt la conducerea instituției, dar și în neîmpliniri.

Mai presus de orice, eu cred în oameni, în forța și inteligența lor, în voința și în puterea lor de a trece peste orice, de a depăși răutățile și greutățile și de a face bine – lor și semenilor.

Cred în voința și posibilitățile colectivului acestui ansamblu de a face în continuare lucruri bune și frumoase.

Cred în înțelepciunea gorjenilor și a celor pe care i-au ales să îi reprezinte, în sprijinul și în susținerea, *în continuare*, a „Doinei Gorjului” din partea Consiliului Județean și mai ales a conducerii acestuia.

În ce privește colectivul ansamblului, pornind de la experiențe celor cincisprezece ani se când suntem împreună, consider că putem să răspundem, în continuare, așteptărilor și, împreună, să alcătuim o „torță vie” a cărei lumină să mângâie chipul gorjenilor și să le ducă faima pretutindeni.

**PROIECT :  
GHEORGHE PORUMBEL**

